

УДК 316
ББК 60.561.22

**ИЗ ИСТОРИИ ЖЕНСКОГО
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В
АГРАРНОЙ СФЕРЕ В ТАДЖИКИСТАНЕ
НА РУБЕЖЕ XX-XXI вв.**

Бобокулова Махлиё Абдусатторовна,
преподаватель Педагогического колледжа
ГОУ «ХГУ им. академика Б. Гафурова»
(Таджикистан, Худжанд)

**АЗ ТАЪРИХИ ФАЪОЛИЯТИ
СОҲИБКОРИИ ЗАНОН ДАР СОҲАИ
АГРАРИИ ТОҶИКИСТОН (ДАР
ОХИРИ АСРИ XX ВА АВВАЛИ XXI)**

Бобокулова Махлиё Абдусатторовна,
муаллими коллеҷи омӯзгории МДТ «ДДХ
ба номи акад. Б. Гафуров» (Тоҷикистон,
Хучанд)

**FROM THE HISTORY OF FEMININE
ENTREPRENEURSHIP IN AGRARIAN
SPHERE OF TAJIKISTAN AT THE
JUNCTION OF THE XX-TH - THE XXI-ST
CENTURIES**

Bobokulova Mahliyo Abdusattorovna, teacher
of the Pedagogical College under the SEI
"KhSU named after acad. B. Gafurov"
(Tajikistan, Khujand)

Ключевые слова: гендерные отношения, государственная поддержка, земельная реформа, занятость женщин, аграрный сектор, женское предпринимательство

Анализируется становление и состояние женского предпринимательства в аграрном секторе экономики Таджикистана в период независимости. Приведены сведения о государственной поддержке и управлении гендерными отношениями, о воздействии общественных и частноправовых институтов на обеспечение активности женщин в бизнес-сфере агропромышленного комплекса республики. Проанализированы результаты внедрения программы земельной реформы, направленной на основательную реструктуризацию фермерских хозяйств, раскрыта роль женщин в доступе к земельным ресурсам и кредитам. Проанализирован гендерный разрез динамики развития структуры частного сектора в сельском хозяйстве Таджикистана, определена доля женщин, возглавивших дехканские хозяйства. Приведены данные о некоторых успешных женщинах, занимающихся предпринимательской деятельностью в аграрном секторе.

Калидвожаҳо: муносибатҳои гендерӣ, дастгирии давлат, ислоҳоти замин, иштиголи занон, соҳаи аграрӣ, соҳибкории занон

Дар мақола ташаққул ва ҳолати соҳибкории занон дар соҳаи аграрии Тоҷикистон дар давраи истиқлолият таҳлил ҷаиштааст. Роҷеъ ба дастгирии давлатӣ ва идоракунии муносибатҳои гендерӣ, ҳамкории институтҳои ҷамъиятиву хусусӣ дар самти таъмини фаъолияти занон дар соҳаи комплекси агросаноати ҷумҳурӣ маълумот оварда шудаанд. Натиҷаҳои амалӣ гардидани барномаи ислоҳоти замин, ки ба бунёдан тағйир додани сохтори хоҷагиҳои фермерӣ нигаронида шуда буданд, мавриди таҳлил қарор гирифта, нақши занон дар дастрасӣ ба замин ва қарзҳои молиявӣ нишон дода шудааст. Муаллиф афзоиши сохтори хусусиро дар соҳаи кишоварзӣ таҳлил намуда, ҳиссаи занонро дар роҳбарии хоҷагиҳои деҳқонӣ муайян намудааст. Дар бораи фаъолияти бархе аз занони муваффақи соҳаи соҳибкории аграрӣ маълумот пешниҳод гардидааст.

Key-words: *gender relations, state support, land reform, women's employment, agrarian sector, feminine entrepreneurship*

The article analyzes the formation and condition of female entrepreneurship in the agricultural sector of the Tajik economy during the independence period. Information on state support and management with gender relations, impact of public and private legal institutions aimed at an ensurance of women's activity in the agricultural sector of the republic is provided.

The issues of introducing a land reform program targeted at a thorough restructuring of farms are analyzed, the role of women in access to land and credit is revealed. The gender section dealing with dynamics of the development of the structure of the private sector in agriculture of Tajikistan is analyzed, a proportion of women heading dekhkan farms is determined. The data on some successful women engaged in entrepreneurial activities in the agricultural sector are given.

В современном предпринимательстве Таджикистана наблюдаются гендерные проявления. Но по отношению к мужчинам уровень женской активности очень низок. В последние годы правительство страны принимает меры по совершенствованию социально-экономической активности женщин и доведения её до уровня мужчин. Государство, общественные и частнопрововые институты стараются создать необходимые условия для обеспечения уровня занятости женщин до 90%, обеспечения равного представительства полов во властных структурах управления и бизнеса Республики Таджикистан. Для того, чтобы снизить социальные ограничения в развитии экономической самостоятельности женщин, необходимо создать условия для ведения ими предпринимательства.

В современном таджикском обществе, прежде всего в социально-экономической сфере общественных отношений, осуществляется постепенный переход от матриархата и патриархата к гендеру, т. е. к равномерному развитию полов. Активность женщин в работе властных структур и в бизнесе можно обеспечить только государственной поддержкой и управлением гендерными отношениями, а также воздействием общественных и частнопрововых институтов. Для того чтобы достичь этого, необходимы: во-первых, введение льготного кредитования и налогообложения актуальных предпринимательских проектов и, во-вторых, обеспечение государственной протекции в сфере АПК.

Организация труда предпринимателя, менеджера и наемного работника связана с разнообразными рисками и возможностью неполучения ожидаемой выгоды или оплаты. Не каждый осмелится заняться этим делом. В большинстве случаев предприниматели удовлетворяют жажду наживы или прироста прибавочной стоимости за счет эксплуатации наемного труда (интеллектуального и физического). Это обосновано и доказано классиками трудовой теории стоимости.

Начиная с 1991 года, с момента обретения государственной независимости, в Таджикистане было начато внедрение программы земельной реформы, согласно которой осуществлялась основательная реструктуризация фермерских хозяйств. В демографическом отношении сельские домохозяйства в Таджикистане в значительной степени возглавляются женщинами, поэтому важная роль в деле доступа к земельным ресурсам и кредитам принадлежит именно женщинам [9, с. 6].

Республика Таджикистан традиционно является аграрной страной, где в большом объеме производится разнообразная продукция сельского хозяйства: хлопок-сырец,

коконы, зерно, фрукты, овощи, а также животноводческая продукция: молоко, яйца, шерсть, кожи и др.

Причинами пассивного участия женщин в предпринимательстве в сфере АПК являются: неготовность женщин к рыночным отношениям, тотальная приватизация, жесткая фискальная политика и монетаризм.

В 1998 году в Таджикистане была принята среднесрочная экономическая программа, рассчитанная до 2000 года. Данная программа осуществлялась при финансовой поддержке международных организаций. В соответствии с данной программой принимались меры по структурным преобразованиям экономики, создавались благоприятные условия для экономического роста путем увеличения объема экспорта, было оказано содействие развитию частного сектора и привлечению иностранных инвестиций, особое внимание уделялось повышению эффективности сельского хозяйства и промышленности. Поскольку хлопководство являлось основной отраслью экономики, особое внимание в программе уделялось поэтапному упразднению государственной монополии в этой области. Реорганизация сельскохозяйственных предприятий считалась важной задачей в увеличении производства сельскохозяйственной продукции. При содействии Всемирного банка, с целью поддержки приватизации хозяйств был создан Республиканский центр, на который была возложена задача по реорганизации крупных хозяйств (колхозов, совхозов). Центр контролировал процесс создания дехканских (фермерских) хозяйств и их объединения в ассоциации [5, с. 58].

Если проанализировать гендерный разрез динамики развития структуры частного сектора в Таджикистане в последнее десятилетие, то ситуация выглядит так: в 2010 году из общего числа субъектов, занимающихся предпринимательством, женщины составляли 11,7%, а в 2018 году - 31,5%. В предпринимательском секторе, в котором большинство женщин являются руководителями, прослеживается такая ситуация: женщины являются руководителями 45% торговых предприятий, они возглавляют 25% предприятий сферы услуг, 19% предприятий сельскохозяйственного производства [4, с. 7].

Необходимо отметить, что, по сравнению с другими регионами, в Согдийской области малое и среднее предпринимательство развивалось быстрыми темпами. Если проанализировать данные за 2011 год, то в различных отраслях экономики Согдийской области было создано 65 малых и средних предприятий, благодаря чему были трудоустроены 1950 человек. Наряду со швейными цехами, мини-заводами по переработке нефти, цехами по производству стройматериалов, предприятиями по изготовлению энергосберегающих ламп и др., предприниматели ввели в действие ряд предприятий по переработке сельскохозяйственной продукции. Они составляли следующее количество: мини-заводов по производству хлопкового масла – четыре единицы, предприятий по переработке хлопка - семь, мини-заводов по производству муки - три, мини-завод по переработке молока - один, цехов по переработке фруктов - три, цехов по производству соков - два, цехов по переработке шкур - три [5, с. 61].

Согласно данным за 2014 год, из числа всех предпринимателей, которые работали на основе патента, женщины составили всего 21,4%. Из общего количества работающих на предприятиях малого бизнеса (38 тысяч человек), около 6 тысяч являлись женщинами, и почти 22 тысячи - мужчинами. В то же время на рынке труда республики около 50% руководящих должностей или должностей специалистов занимали женщины. В 2014 году 181 615 женщин получили микрозаймы в банках и микрокредитных организациях, а число

мужчин, получивших микрозаймы, составляли 397 790 человек [1, с. 14]. Общий объем микрозаймов, полученных для ведения малого бизнеса, составлял 6 млн 189,9 тысячи сомони, из них 1 млн 559,7 тысячи сомони получили женщины [6, с. 9].

Начиная с 2006 года, в Республике Таджикистан для женщин, занимающихся предпринимательством, выделяются президентские гранты. До 2017 года общая сумма грантов, выделенных женщинам - предпринимателям, составляла 14 млн 300 тысяч сомони [2]. В 2017 году было выделено 80 президентских грантов на сумму два млн сомони, которые были распределены по регионам в следующем порядке: для Хатлонской области - 32 гранта, для Согдийской области - 15, для районов республиканского подчинения - 20, для Горно-Бадахшанской автономной области - 8, и для города Душанбе - 5.

Сельское хозяйство является важным источником продовольственного обеспечения населения и получения доходов сельской общиной. В жизни граждан Таджикистана данная отрасль экономики считается основной и остается ключевым экономическим драйвером. Женщины составляют около 80% работников, вовлеченных в сельскохозяйственное производство. После реорганизации крупных хозяйств (колхозов, совхозов) стали создаваться частные дехканские хозяйства, но доля женщин, возглавлявших такие хозяйства, оставалась низкой. В 2012 г. в республике функционировали 73 806 частных дехканских хозяйств, однако только в 5 735 (то есть в 7,8%) руководителями являлись женщины [11]. В этом направлении лучше всего поставлена работа в Хатлонской области. Так, в 2017 году 27 264 женщины области были вовлечены в предпринимательскую деятельность. Из 65 тысяч дехканских хозяйств, функционирующих в Хатлонской области, 12 632, или 19,3 %, возглавляли женщины [7].

Обычно обрабатываемые земли дехканских хозяйств, где руководителями были женщины, занимали малую площадь, в них работали не более десяти человек. Показатели собранного урожая в этих хозяйствах были низкими. Данные за 2005 год свидетельствуют, что площадь дехканских хозяйств, возглавляемых женщинами, составляла десять га, а земли хозяйств, возглавляемых мужчинами, равнялись 38 га [6, с. 9].

Вовлечением женщин в сферу малого и среднего предпринимательства сельскохозяйственного направления занимались не только правительство и местные органы власти, но и НПО (неправительственные организации), осуществлявшие деятельность в различных регионах республики. Наиболее известными из них являются «Зан ва Замин» («Женщины и земля»), «Гендер и развитие», «Занхои дехот» («Женщины деревень»), «Дилафруз», «Бонувони Хатлон» («Женщины Хатлона»), Национальная ассоциация деловых женщин Таджикистана и др.

Например, Национальная ассоциация деловых женщин Таджикистана (НАДЖТ) осуществляет свою деятельность при финансовой поддержке Агентства США по международному развитию (USAID). Данная организация ведет работу по вовлечению женщин в сферу малого бизнеса и с этой целью реализует различные проекты. Так, НАДЖТ реализовала в Хатлонской области проект «Женское предпринимательство для расширения прав и возможностей женщин». Данный проект предусматривал снижение уровня бедности путем вовлечения женщин в предпринимательство в аграрном секторе. Проект способствовал обеспечению гендерного равенства и предоставил женщинам возможность открыть собственный бизнес путем оказания им финансовой поддержки.

В начале 2016 года НАДЖТ организовала посещение Согдийской области женщинами из Хатлонской области (всего 12 человек из восьми районов), занимающимися

предпринимательством в сельскохозяйственной сфере. В течение двух дней для них был проведен тренинг на тему «Выращивание помидоров, огурцов и болгарского перца в теплицах и в открытом грунте». Тренинг проводили тренеры из ОО «Нексигол Мушовир» и А. Хошимов - агроном тепличного хозяйства сельского джамоата им. Саидходжи Урунходжаева Бабаджангафуровского района. Женщины были ознакомлены с новейшей технологией выращивания рассады, с новыми сортами и гибридами, выращенными наиболее успешными семеноводческими хозяйствами, и методами производства рассады в горшочках и кассетах. Женщины из Хатлонской области ознакомились с деятельностью двух теплиц, где применили на практике полученные знания. Они занимались подготовкой субстратов для посева в горшочках и кассетах, готовили семена к посеву как в грунт, так и в горшочки, осваивали пути и способы контроля температуры, влажности, кислотности почв, уровня поступления света в теплицы. Данная поездка помогала бенефициарам в ведении хозяйства у себя дома, а полученные знания о технологии производства овощных культур и ягод позволили в дальнейшем выращивать высококачественную рассаду.

По мнению Фотимы Исмоиловой (предпринимательницы из района им. Джалолиддина Руми) и Муяссарахон Юлдашевой (из Бохтарского района), проведенный тренинг существенно помог им в деле производства рассады новыми методами. Благодаря использованию передовой практики и современных средств производства им удастся вырастить качественные овощи и ягоды и получить солидную прибыль. Благодаря участию в проекте «Женское предпринимательство для расширения прав и возможностей женщин» у них существенно изменились взгляды на предпринимательство и на методику выращивания рассады [8].

Наиболее успешной женщиной, занимающейся предпринимательской деятельностью в аграрном секторе, является Замирахон Каххарова из Аштского района. До распада СССР она работала товароведом. После обретения Таджикистаном государственной независимости, в условиях рыночной экономики З. Каххарова стала заниматься предпринимательством. Она отправила в Улан-Удэ свои первые 120 тонн винограда, а из России привезла картофель. Выручку израсходовала на создание собственного бизнеса. Вскоре, благодаря своему успешному проекту, стала руководить фермерским хозяйством, заниматься экспортом фруктов и овощей в другие страны. Она снабжала фруктами и овощами Новосибирск, Томск, Москву и Пермь, установив прочные деловые контакты с этими городами.

В 2012 году Замирахон Каххарова была признана в Таджикистане лучшей женщиной-предпринимателем. По итогам специального конкурса ей была вручена премия в размере 100 тысяч сомони (20 тысяч американских долларов). В данном конкурсе участвовали 285 женщин –предпринимателей [3].

Сурайё Бокиева из Джабборрасуловского района начала предпринимательскую деятельность в сфере сельского хозяйства в 2010 году. Получив для ведения хозяйства 60 гектаров земли, она за короткий срок расширила площадь обрабатываемой земли до 110 гектаров и обеспечила работой более ста человек. Выращивала хлопок, картофель, пшеницу, заложила фруктовые сады. Её гордостью является инновационная плантация виноградника с капельным орошением. Для контроля над садами и виноградником С Бокиева привлекла специалистов из Института садоводства. При хозяйстве она организовала ферму, где содержит 40 голов крупного рогатого скота, 110 баранов и коз, а также шесть породистых лошадей. В хозяйстве установили промышленный холодильник

для хранения 500 тонн урожая. Большую часть собранного урожая (абрикосы, черешню, яблоки, персики, виноград) она экспортирует в Россию [10].

В Яванском районе успешно ведет предпринимательскую деятельность Зулайхо Тиллоева, руководитель дехканского хозяйства "Зулайхо". По образованию она является экономистом. После гражданской войны в Таджикистане решила заняться земледелием и создала дехканское хозяйство на площади в 50 гектаров, стала выращивать хлопок и заложила фруктовый сад. Ее дехканское хозяйство является одним из самых прибыльных хозяйств во всей округе.

Анализ предпринимательской деятельности женщин в сельскохозяйственной сфере показывает, что данное занятие в основном широко распространено в сельской местности, но оно пока не получило должного развития. Только в последние годы, осознавая прирост населения в сельской местности, в республике стали уделять внимание вовлечению женщин в предпринимательскую сферу. Развитие женского предпринимательства в сельской местности направлено на повышение занятости женщин и достижение высоких темпов развития предпринимательства в Республике Таджикистан.

Список использованной литературы:

1. Мартюкова Г., Катаева З. Актуализация взаимосвязи гендера и окружающей среды в Таджикистане: исследование базовой ситуации. - Душанбе, 2015. -63 с.
2. Грантҳои президентӣ: "А" то "Я"//<http://www.khoma.tj/datajournalism/2018/09/06/%D0%> (Дата обращения: 15.10. 2019).
3. Женщины-предприниматели в Таджикистане: между семьей и бизнесом//<https://www.dw.com/russian/%D0%B6%> (Дата обращения: 11.10. 2019).
4. Информационный бюллетень Программы ЕБРР «Женщины в бизнесе» в Таджикистане//EBRD TAJ WIB: 05/2019 - 1 Выпуск. –11 с.
5. Назаров А.А. Региональные особенности формирования и развития предпринимательства // Вестник ТГУПБП. - Худжанд, 2012. - №1. –С. 56-61.
6. Накатова М.К. Нақши зан дар рушди низоми бонкӣ ва дастгирии қанони соҳибкор. – Душанбе, 2018. –11 с.
7. Султонов С. Хатлон. Таваҷҷуҳ ба қанони соҳибкор ҳос аст//Садои мардум. №133 (3770). 14 ноябри соли 2017.
8. Хатлонские женщины осваивают новые технологии выращивания рассады//<http://news-tj.ansor.info/news/58486> (Дата обращения: 12.10. 2019).
9. Шахриари Х., Данзер А.М., Дживорелли Р., Анделенд А. Улучшая доступ женщин к земельным и финансовым ресурсам в Республике Таджикистан. - Душанбе, 2009. –106 с.
- 10.<https://mir24.tv/news/16380827/sostavlen-reiting-gorodov-rossii-s-vysokim-urovnem-zarplat> (Дата обращения: 11.10. 2019)
- 11.<https://www.ictsd.org/bridges-news/%D0%BC%> (Дата обращения: 11.10. 2019).

Reference Literature:

1. Martonakova G., Katayeva Z. *Actualization of Inner Connection between Gender and Environment in Tajikistan: Exploration of Base Situation*. - Dushanbe, 2015. - 63 pp.
2. *Presidential Grants. From "A" up to "Ya"* / [\(http://www.khoma.tj/datajournalism/2018/09/06/%D0%\)](http://www.khoma.tj/datajournalism/2018/09/06/%D0% (Date of appeal: 15.10.2019))

-
3. *Women-Entrepreneurs in Tajikistan: between Family and Business:* <http://www.dw.com/ru/%D0%B6%> (Date of appeal: 11.10.2019)
 4. *Informational Bulletin of the Program Worked out by the European Bank of Reconstruction and Development (EBRD) under the Title "Women in Business" // EBRD TAJ WIB: 05/2019 - Issue 1. - 11 pp.*
 5. *Nazarov A. A. Regional Peculiarities of Formation and Development of Entrepreneurship // Bulletin of TSU LBP. - Khujand, 2012, N1. - pp. 56-61*
 6. *Nakatova M. K. The Paragon of Women's Work in Banks Targeted at the Order of Development and State Support of Women-Entrepreneurs. - Dushanbe, 2018. - 11 pp.*
 7. *Sultonov S. Khatlon . Attention towards Women-Entrepreneurs Being in Progress. // Voice of the People. N133 (3770). November 14, 2017*
 8. *Khatlon Women Reclaim New Technologies of Sprouting Seedlings // <http://news-tj.ansor.info/news/58486> (Date of appeal: 12.10.2019)*
 9. *Shakhriari Kh., Danzer A. M., Djivorelli R., Andeleval A. Improving Availability of Land and Finance Resources for Women in Tajikistan Republic. - Dushanbe, 2019. - 106 pp.*
 10. *<https://mir24.tv/news/16380827/sostavlen-reiting-gorodov-rossii-s-vysokim-urovnem-zarplat> (Date of appeal: 11.10.2019)*
 11. *<https://www.ictsd.org/bridges-news/%D0%BC%> (Date of appeal: 11.10.2019)*