

УДК 330
ББК 65.012.121

АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ *Розиқов Абдусамад Яқубович, соискатель Горно-металлургического института; Сидиков Негматджон, к. экон. наук, доцент кафедры финансов и кредита ГОУ «ХГУ им. акад. Б. Гафурова» (Таджикистон, Худжанд)*

ТАҲЛИЛИ ИДОРАКУНИИ ХАВФҶОИ ФАЪОЛИЯТИ СОҲИБКОРӢ *Розиқов Абдусамад Яқубович, унвонҷӯи Донишкадаи кӯҳӣ-металлургии Тоҷикистон (Бӯстон); Сидиков Негматҷон, н.и.и., дотсенти кафедраи молия ва қарзи МДТ «ДДХ ба номи акад. Б.Гафуров» (Тоҷикистон, Хучанд)*

ANALYSIS OF MANAGEMENT WITH RISKS IN ENTRPRENEURIAL ACTIVITY *Rozikov Abdusamad Yakubovich, claimant for candidate degree of the Mining-Metallurgical Institute (Tajikistan, Buston); Sidikov Negmatjohn, candidate of the sciences of economics, Associate Professor of the department of finances and credit under the SEI "KhSU named after acad. B. Gafurov" (Tajikistan, Khujand) E-MAIL: sidikov56@mail.ru;*

Ключевые слова: экономика, предпринимательство, финансовый анализ, бизнес-разведка, управление, прирост ВВП, прирост населения

Проводится исследование некоторых аспектов управления рисками в предпринимательской деятельности, так как целенаправленная предпринимательская деятельность в нынешних условиях глобализации и интеграции мировой экономики, а также жесткой конкуренции на макроуровне неизбежно сопровождается рисками. Предпринимательские риски рассмотрены в двух аспектах: природные, то есть естественные риски, и риски, рождаемые умысленной или случайной деятельностью отдельных субъектов или группы лиц. Подчеркивается исключительная возможность страхования от природных рисков с использованием правовых и финансовых возможностей страховых компаний. Указываются возможные пути «обхода» субъективных рисков, и, в случае неизбежности таковых, хотя бы смягчения рисков с целью минимизации экономических, финансовых, моральных и прочих потерь. Приведены некоторые выводы и предложения по управлению предпринимательскими рисками с целью минимизации потерь и финансового ущерба предпринимателей.

Калидвожаҳо: иқтисодиёт, соҳибкорӣ, таҳлили молиявӣ, бизнес-разведка, идоракуни, афзоиши ММД, афзоиши аҳолӣ

Баъзе чанбаҳои идоракунии хавфҳо дар фаъолияти соҳибкорӣ мавриди тадқиқ қарор гирифтааст, зеро фаъолияти ҳадафмади соҳибкорӣ дар шароити ҳозираи ҷаҳонишавӣ ва ҳамгириии иқтисодиёти ҷаҳон, ҳамчунин рақобати сахти дар макросатҳ ногузир ба хавфҳо дучор хоҳад шуд. Хавфҳои фаъолияти соҳибкорӣ аз ду ҷиҳат баррасӣ

гардиданд: табиӣ, яъне хавфҳое, ки объективӣ ҳастанд ва субъективӣ, яъне хавфҳое, ки сабабашон ғайретабиӣ барқасдона ё тасодуфӣ субъектҳои алоҳида ё гурӯҳи ашхос мебошад. Таъкид шудааст, ки хавфҳои табиӣро танҳо бо роҳи суғурта, бо истифодаи имкониятҳои ҳуқуқию молиявӣ компанияҳои суғуртавӣ бартараф кардан мумкин аст. Роҳҳои имконпазири канораҷӯӣ аз хавфҳои субъективӣ ва дар сурати ногузирӣ, ҳеҷ набошад коҳиши додани хавф бо мақсади ба ҳадди ақалл расонидани талафоти иқтисодӣ, молиявӣ, маънавӣ ва ғайра нишон дода шудаанд. Оид ба идоракунии хавфҳои соҳибкорӣ ба мақсади ба ҳадди ақалл расонидани талафот ва зарарҳои молиявӣ соҳибкорон якҷанд пешниҳодҳо ва ҳулсаҳои оварда шуданд.

Key words: *economics, entrepreneurship, financial analysis, business-reconnoitring, management, GDP accretion, population accretion*

The authors conduct an exploration of some aspects concerned with management related to risks as a targeted entrepreneurial activity under today's conditions of globalization and integration of world economy as well as tough competitiveness at macrolevel is accompanied by risks. Entrepreneurial risks are considered in two aspects: natural ones and those risks which are born because of ostentatious or occasional activity of separate egos or a group of individuals. The authors underscore an exclusive potentiality of insurance from natural risks with a use of legal and financial possibilities of insurance companies. They point to potential ways of "evasion" of subjective risks and in cases of unavoidability of the formers of, at least, their alleviation with the aim of minimization of economic, financial, moral and other losses. Some conclusions and proposal are adduced being aimed at management with the risks in question in order to minimize losses and financial damages for entrepreneurs.

В мировой и отечественной научной литературе имеются многочисленные результаты исследований, посвященных вопросам предпринимательской деятельности, и охарактеризована огромная практика экономически развитых стран по эффективной организации малого и среднего бизнеса. Этот очень объемный и достаточно полезный «багаж» необходим прежде всего развивающимся странам для постановки и решения задач по эффективной организации предпринимательской деятельности.

С учетом этих обстоятельств в Республике Таджикистан приняты соответствующие законы и нормативные акты, регламентирующие предпринимательскую деятельность. Более того, за последнее три года для предпринимателей, занятых в легкой промышленности, в дехканских хозяйствах, в животноводстве, птицеводстве и сфере туризма, приняты более тридцати различных льгот [1, с. 6] для активизации этой деятельности. Но, к большому сожалению, несмотря на все это, прорыва в развитии малого и среднего бизнеса в нашей стране не прослеживается.

Осознавая существование в нашей стране ряда проблем, связанных с внедрением и использованием передовых идей по организации и функционированию предпринимательской деятельности, мы решились еще раз обратить внимание на некоторые (с нашей точки зрения, малоизученные стороны) проблемы в организации и развитии этой деятельности, важной для экономики страны.

Как известно, предпринимательская деятельность – это деятельность, направленная на производство товаров, работ и услуг, на свой риск организованная одним индивидом

(резидентом или нерезидентом) с использованием имеющихся у него финансово-материальных и интеллектуальных ресурсов, в рамках действующих в стране законов и порядка. По нашему мнению, предпринимательская деятельность призвана обеспечить:

- 1) внесение своей доли в увеличение ВВП и его годовой прирост;
- 2) насыщение внутреннего товарного рынка;
- 3) участие в конкуренции по завоеванию внутреннего рынка, обеспечение постепенного улучшения потребительских свойств товаров, работ и услуг (т.е. создаются новые виды продукции и/или улучшается качество производимой продукции);
- 4) решение финансово-экономических проблем, что обуславливает решение почти всех социальных, морально-этических и прочих проблем предпринимателей и членов их семей;
- 5) возможность для создания дополнительных рабочих мест, что обеспечит смягчение социальной напряженности, связанной с проблемами безработных;
- 6) создание предпосылок для решения финансовых проблем сотрудников малых предприятий и членов их семей;
- 7) обеспечение социальных гарантий (предусмотренных государством) для себя и своих сотрудников;
- 8) активность налогоплательщика (гибкий, компактный, маневренный и надёжный);
- 9) создание фундамента для организации в будущем большого бизнеса (ведь, по большому счету, нынешние крупные фермеры, магнаты и т.п. миллионеры, миллиардеры или их предшественники – отцы и деды, когда-то были простыми предпринимателями).

С пониманием того, что малый и средний бизнес может играть весомую роль в благополучии страны, во всех экономически развитых государствах мира созданы, сохраняются и (с изменением экономической обстановки) периодически совершенствуются условия и порядок предпринимательской деятельности, способствующие обеспечению его благоприятного существования. К таким условиям и порядку относятся:

- комплекс нормативных законодательных актов, непосредственно регламентирующих деятельность малого и среднего бизнеса;
- другие общеэкономические и общественные правовые акты, не препятствующие свободному развитию предпринимательской деятельности;
- комплексные меры по государственной поддержке малого и среднего бизнеса (на всех уровнях иерархии государственного управления), включая государственные льготы;
- условия для достаточной обеспеченности финансовыми ресурсами с целью интенсивного и рентабельного развития предпринимательской деятельности, возможность «добывания» и использования всевозможных финансовых источников (собственные и привлеченные средства: государственные и банковские кредиты, гранты и прочие);
- необходимые и достаточные условия для материально-технической, инфраструктурной, информационно-коммуникационной и кадровой обеспеченности;
- отсутствие зависимости от коррупционной среды и наличие у предпринимателя «иммунной системы», необходимой для противостояния и/или полного уничтожения «коррупционной инфекции» в своем бизнесе.

Во все времена и во всех государствах предпринимательская деятельность в виде малого и среднего бизнеса, наряду с большим бизнесом и большим товарооборотом, сопровождалась и будет сопровождаться определенными рисками.

В учебниках и научной литературе, посвященных вопросам риска, приведено множество определений риска в предпринимательской деятельности. Среди них наиболее близким к нашему видению проблемы является следующее: «Предпринимательский риск – это возможность наступления события, в результате которого предприниматель полностью или частично теряет свои ресурсы, недополучает ожидаемую выгоду или несет дополнительные материальные и финансовые расходы» [5, с. 38]. Именно поэтому основной целью процесса управления рисками является их «обход» и, в случае неизбежности таких, хотя бы смягчение рисков с целью минимизации экономических, финансовых, моральных и прочих возможных потерь. Более того, «риск не всегда можно выразить в стоимостной форме, приписать ему некое количественное значение. Риск – это не вероятность и не стоимость, это случайная величина, и он, как всякая случайная величина, имеет некоторое распределение, то есть, в частности, характеризуется математическим ожиданием, дисперсией, медианой и еще целым рядом статистических параметров» [4, с.403].

Не претендуя на новизну классификации существующих рисков (возможно, такая или похожая классификация приведена другими, не известными нам авторами), мы разделяем их на две большие группы:

- природные, то есть естественные риски (без участия человека – субъекта);
- риски, рождаемые умышленной или случайной деятельностью отдельных субъектов или группы лиц (в дальнейшем будем называть их «субъективные риски»).

В свою очередь природные риски можно разделить на две категории: первая категория – природные риски, не поддающиеся человеческому влиянию, и вторая – природные риски, поддающиеся человеческому влиянию. К первой категории относятся такие природные явления, как землетрясения, ураганы, ливни, наводнения, пожары, внезапное наступление холодов (или жары), не подходящих для этого времени года, и другие природные катаклизмы. При нынешнем уровне развития науки и техники природные риски первой категории фактически невозможно предсказать или предотвратить.

Ко второй категории природных рисков относятся: небольшие наводнения, которые можно предотвратить берегоукрепительными работами; ливни – частично их можно избежать, используя градобойные снаряды против черных дожденесущих облаков над пахотными землями и населенными пунктами, и т.п.

В целом от природных рисков можно только застраховаться, используя правовые и финансовые возможности страховых компаний страны. Основополагающим при этом является существующий в стране порядок реального, объективного определения размера ущерба от природных рисков и механизм возмещения этого ущерба. Например, размер ущерба от внезапного наступления холодов (до минус 4-х градусов) во время цветения абрикоса (и других плодоносящих деревьев) на севере Таджикистана весной 2015 года никто не подсчитал, более того, даже не было речи о возмещении ущерба.

Субъективные риски в свою очередь можно поделить на две подгруппы:

- субъективные риски, вызванные внешними факторами;
- субъективные риски, вызванные внутренними факторами.

Внешние факторы риска включают: международные и внешнеполитические, внешнеэкономические, технико-технологические, социальные, экологические факторы риска, появляющиеся вне структуры предпринимательской деятельности, которые возникают в силу внутренней и внешней политики государства – места дислокации предпринимателя.

Международные факторы риска для предпринимательской деятельности проявляются в зависимости от международного положения и рейтинга страны, а также как результат внешней политики государства. Эти факторы определяют для предпринимателя уровень доступности к мировым ресурсам: финансовым (зарубежные инвестиции), сырьевым (возможности импорта необходимого сырья – техники, технологий, оборудования и т.п.) и трудовым (привлечение высококлассных специалистов – «импорт мозгов»).

Как доказал происходящий ныне кризис, к международным факторам риска для предпринимательской деятельности относятся также международные санкции и состояние валютного рынка, хотя международные санкции прямым образом не относятся к Республике Таджикистан (РТ). Но санкции, введенные под руководством США и их союзников по отношению к нашему стратегическому и политико-экономическому партнеру - Российской Федерации (РФ), косвенным образом оказывают влияние на состояние экономики нашей страны, прежде всего в виде колебания объема валютных поступлений от наших трудовых мигрантов в пользу их близких и родственников - граждан РТ. Например, если в 2013 году эти поступления составили (эквивалентно) 4,1 млрд долларов США, то в последующие годы, до 2017 года, они были примерно на 10% меньше, чем в предыдущем году. Начиная с 2017 года прослеживается годовой прирост этих поступлений. В целом в 2018 и 2019 годах размер поступлений от трудовых мигрантов был в 1,23 раза больше, чем государственный бюджет РТ [6]. Эти валютные поступления оказывают существенное влияние на экономику страны, поскольку являются не только главным средством финансового благополучия граждан, но и основным источником размещения и увеличения банковских депозитов, которые в конечном счете будут направляться на развитие экономики в виде банковских кредитных ресурсов.

Кроме того, нестабильность курса национальной валюты по отношению к мировым валютам (СКВ – доллар США, евро, английский фунт стерлингов и японская иена) сильно влияет на финансовое состояние предпринимателей, особенно занимающихся экспортными операциями.

Как известно, снижение курса национальной валюты по отношению к иностранным валютам также влияет на деятельность предпринимателей, занимающихся импортными операциями. Но такое явление в развивающихся странах, таких как Таджикистан, можно полагать, фактически не происходит.

Несомненно, что целом мировой кризис всегда будет оказывать негативное влияние на экономику любой страны, поскольку мировая экономическая интеграция и глобализация экономики, к которым так долго стремилось человечество, ни оставят ни одну страну в «изоляции» от влияния мирового кризиса.

Как было отмечено ранее, политические факторы риска проявляются в предпринимательской деятельности как результат внутренней политики государства. Такие факторы риска включают: законы и порядок, которые определяют уровень государственного регулирования экономики, особенно в области защиты прав собственности; действующую и перспективную законодательную базу, прямо или косвенно регулируемую предпринимательскую деятельность; бюджетную и налоговую политику государства; политику государства по отношению к различным политическим партиям, олигархам и к их участию (влиянию) на политическую жизнь общества и государства.

Экономические факторы риска включают вопросы, касающиеся годового прироста

ВВП, влияния инфляции на предпринимательскую деятельность, а также фискальной политики государства и её влияния на экономические показатели предпринимательской деятельности, состояния внутреннего потребительского рынка и покупательной способности населения, и т.п.

Технико-технологические факторы предусматривают изучение внешних факторов риска, связанных с возможностями для использования достижений науки и техники в предпринимательской деятельности и их последствиями.

Социальные факторы риска включают риски, вызываемые уровнем образованности специалистов и населения в целом, доходов и расходов разных социальных групп, степенью социальной защищенности населения, проблемами безработицы, а также проблему рождаемости и смертности населения, которые будут прямо или косвенно влиять на благополучие предпринимательской деятельности.

Экологические факторы риска в последние годы становятся актуальными и весьма трудно разрешимыми. Эти факторы связаны с чистотой воздуха и воды (включая подземные воды), уровнем загрязнения окружающей среды промышленно развитыми странами мира, а также с мировой и региональной культурой решения экологических проблем.

Составляющими внутренних факторов риска являются: организационно-правовые, финансовые, производственные, рыночные или маркетинговые факторы, факторы, связанные с технико-экономическими характеристиками и свойствами (потребительские свойства) производимых товаров, работ и услуг, а также факторы, связанные с персоналом (кадровые). Рассмотрим основные из них.

Организационно-правовые риски появляются:

- при недостаточном опыте предпринимателя, что связано с неквалифицированным составлением и оформлением учредительных документов;
- при размещении и дислокации офиса предпринимателя и производственно-инфраструктурных помещений в «малоэффективной» зоне (территории) по доступности транспортных, телекоммуникационных, интернет-услуг и возможностей;
- из-за несовершенства государственных нормативно-правовых актов, регламентирующих деятельность предпринимателей, а также из-за неблагоприятного пространства для полной и эффективной реализации этих актов.

Финансовые риски возникают в случае привлечения в бизнес нелегальных финансовых средств (собственных и чужих) и при неразумном вложении финансовых средств в отдельные сферы предпринимательской деятельности, то есть в деятельность с повышенным риском.

Как известно, финансовые средства становятся нелегальными в случае их получения незаконными или преступными путями. Ими могут быть:

- нетрудовые доходы - взятки, чаевые, специальные (целевые) подарки;
- денежные средства недоброжелательных зарубежных спонсоров в виде зарубежных инвестиций (например, средства Фонда Сороса, организатора и «вдохновителя» цветных революций во многих странах мира);
- денежные средства, полученные от продажи наркотиков и оружия, находящихся в незаконном обороте.

Вложение в хозяйственную деятельность финансовых средств, полученных указанным способами, преследует цель по легализации и отмыванию «грязных» денег. С целью

предотвращения появления в денежном обороте страны таких денег, в Законе РТ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма и финансированию распространения оружия массового поражения» приведен реестр признаков подозрительных операций и сделок [2]. При их обнаружении кредитные учреждения в обязательном порядке должны в установленные сроки сообщить о них уполномоченным органам по контролю над такими финансовыми операциями.

Последние события в мире, касающиеся возможности финансирования международного терроризма, его влияния на состояние экономики страны и ее перспективы, диктуют необходимость решения вопросов, связанных с разведывательными и контрразведывательными задачами в экономике. Только «шпионской» деятельности становится недостаточно для обеспечения безопасности бизнеса. В связи с этими обстоятельствами, в самом ближайшем будущем функция менеджмента будет рассматриваться как информационно-аналитическое обеспечение комплексного управления предпринимательскими рисками. Одному предпринимателю не под силу решение таких задач. С учетом того, что в успешном функционировании предпринимательской деятельности заинтересовано также государство, данная задача должна быть решена государством и предпринимателями совместно.

Государство со своей стороны должно обеспечить отечественным предпринимателям (прежде всего предпринимателям-производителям) максимально открытый доступ к имеющейся у него несекретной информации, касающейся предпринимателей и обеспечивающей им успешную деятельность. Как известно, ранняя диагностика криминальных схем и мошеннических афер положительно влияет на финансовые результаты деятельности предпринимателей, следовательно, и на пополнение государственного бюджета. Такое оздоровление бизнеса может обеспечить его перевод из стадии «разборки в подворотне» хотя бы на более или менее цивилизованный путь.

Главным препятствием для эффективной организации и осуществления разведывательных и контрразведывательных мероприятий, влияющих на финансово-экономическое положение предпринимателей, является нехватка кадров (особенно в сельской местности). Отечественные вузы ранее никогда не занимались подготовкой специалистов данного профиля. Однако, с учетом глобализации экономики, развития международных информационных технологий, несомненно, влияющих на усиление различных предпринимательских рисков, настало время на государственном уровне решить вопрос о подготовке кадров в области финансово-экономической разведки для экономики страны.

Если обратиться к зарубежному опыту, то, например, в Германии уже с 1973 года на базе Объединения торгово-промышленных палат готовятся квалифицированные кадры в области охраны экономической безопасности. В США этими вопросами активно занимаются Массачусетский технологический институт и Общество специалистов по конкурентной разведке [3, с.11].

Управление рыночными рисками предполагает осуществление менеджером по предпринимательской деятельности повсеместного регулярного анализа состояния и перспектив рынка товаров, работ и услуг, к которым имеет отношение данный предприниматель. Более важным при этом является получение правильных, обоснованных, реалистичных заключений и выводов, на основе которых предприниматель будет разра-

батывать и внедрять тактику и стратегию своей деятельности, исключая и/или уменьшающих рыночные риски.

Относительно риска, связанного с персоналом, уместно отметить, что инстинкт строительства в человеке странным образом сочетается с инстинктом разрушения. Если наемный работник не является собственником (наследником, акционером, пайщиком уставного фонда и т.п.), то естественно, что у него бывает более развит инстинкт разрушения, по той очень простой причине: «все это не мое, и после меня хоть потоп». В связи с этим такой сотрудник, особенно в случае «экономической неудовлетворенности», при первой же возможности может навредить предпринимательской деятельности. Данное обстоятельство накладывает определенные требования к подбору кадров.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ:

1. *Предпринимательская деятельность – это деятельность, направленная на производство товаров, работ и услуг, организованная одним индивидом (резидентом или нерезидентом) с использованием его финансовых, материальных, интеллектуальных возможностей и осуществляемая полностью на свой страх и риск.*

2. *Во всех времена и во всех государствах предпринимательская деятельность, наряду с большим бизнесом и большим товарооборотом, сопровождалась и будет сопровождаться определенными рисками.*

3. *Предпринимательский риск – это возможность наступления события, в результате которого предприниматель полностью или частично теряет свои ресурсы, недополучает ожидаемую выгоду или несет дополнительные материальные и финансовые расходы. Поэтому основной целью процесса управления рисками является «обход» таких рисков и, в случае неизбежности таковых, хотя бы их смягчение с целью минимизации экономических, финансовых, моральных и прочих возможных потерь.*

4. *Предпринимательские риски разделены на две большие группы:*

- *природные, то есть естественные риски, которые делятся на две категории: первая - природные риски, не поддающиеся человеческому влиянию (от которых можно только застраховаться), и вторая - природные риски, поддающиеся человеческому влиянию (частично управляемые);*

- *риски, рождаемые умышленной или случайной деятельностью отдельных субъектов или группы лиц.*

5. *Последние события в мире, касающиеся возможности финансирования международного терроризма, его влияния на состояние экономики страны и ее перспективы, диктуют необходимость решения вопросов, связанных с разведывательными и контрразведывательными задачами в экономике. Только «шпионской» деятельности становится недостаточно для обеспечения безопасности бизнеса.*

6. *Функция менеджмента должна рассматриваться как информационно-аналитическое обеспечение комплексного управления предпринимательскими рисками. Решение таких задач не под силу одному предпринимателю. С учетом того, что в успешном функционировании предпринимательской деятельности заинтересовано также государство, данная задача должна быть совместно решена государством и предпринимателями.*

7. *Государство со своей стороны должно обеспечить отечественным предпринимателям максимально открытый доступ к имеющейся у него несекретной информации, касающейся предпринимателей и обеспечивающей им успешную деятельность.*

Как известно, ранняя диагностика криминальных схем и мошеннических афер положительно влияет на финансовые результаты деятельности предпринимателей.

8. Главным препятствием для эффективной организации и осуществления разведывательных и контрразведывательных мероприятий, влияющих на финансово-экономическое положение предпринимателей, является нехватка кадров. Отечественные вузы ранее никогда не занимались подготовкой специалистов данного профиля. Настало время на государственном уровне решить вопрос о подготовке кадров в области финансово-экономической разведки для экономики страны.

Список использованной литературы:

1. Послание Президента Республики Таджикистан об основных направлениях внутренней и внешней политики республики. г. Душанбе, 26 декабря 2019 года // КВД КТН «Шарки Озод» Исполнительного аппарата Президента Республики Таджикистан, г. Душанбе, 2019. – 47 с.
2. Закон Республики Таджикистан «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма и финансированию распространения оружия массового поражения», 2011 г.
3. Доронин А.И. Бизнес-разведка. 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Ось-89, 2003. – 384 с.
4. Инновационная экономика: Энциклопедический словарь-справочник / Комков Н.И., Селин В.С., Цукурман В.А., научн. рук. Ивантер В.В., Суслов В.И.; ИНИП РАН. - М.: МАКС Пресс, 2012. – 544 с.
5. Черкасов В.В. Деловой риск в предпринимательской деятельности. – М: Перспектива, 2006. - 325 с.
6. www.nbtj.org – Официальный сайт Национального банка Республики Таджикистан. Дата обращения: 18.02.2020 .

Reference Literature:

1. *The Message of Tajikistan Republic President Dwelling on Home and Foreign Policy of the Republic from December 26, 2019 // Foreign Affairs Committee “Freedom of the Orient” referring to the Executive State Machinery under the Auspices of Tajikistan Republic President. – Dushanbe, 2019. – 47 pp.*
2. *Tajikistan Republic Law “On Counteraction to Legalization (Offwashing) of Incomes Obtained in a Criminal Way, to Terrorism Financing and that one Concerned with Proliferation of Mass Defeat Arms”. – 2011.*
3. *Doronin A. I. Business-Reconnoitring. The 2-nd edition, revised and enlarged. -M.: Axis-89, 2003. – 384 pp.*
4. *Innovative Economy: Encyclopaedic Reference-Dictionary // Komkov N. I., Selin V.S., Tsuckerman V.A; scientific chiefs: Ivanter V.V., Suslov V. I. – Scientific Projects Institute under Russian Academy of Sciences (RAS) – M.: MAX Press, 2012. – 544 pp.*
5. *Cherkasov V. V. Business Risk in Entrepreneurial Activity. – M.: Perspective, 2006. – 325 pp.*
6. www.nbtj.org – Official site of Tajikistan Republic National Bank. (Date of request: 18.02.2020)