

УДК 323.22/.28
ББК 66.3 (2Рос).4

**ПРОБЛЕМЫ
ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ОПТИМАЛЬНОГО ИСПОЛНЕНИЯ
ЗАДАЧ ПО АНТИКРИЗИСНОМУ
УПРАВЛЕНИЮ В ГУ
МЧС РОССИИ ПО
ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

**МАСЪАЛАИ ТАЪМИНИ
ИСТИФОДАИ МУНОСИБИ
ВАЗИФАҲОИ ИДОРАКУНИИ
ЗИДДИБУХРОНИ ДАР
ИМ ВҲФ-И РУСИЯ ДАР
ВИЛОЯТИ ТАМБОВ**

**PROBLEMS OF ENSURING
OPTIMAL PERFORMANCE OF
ANTI-CRISIS MANAGEMENT TASKS
IN THE CENTRAL MANAGERIAL
OFFICE OF THE MINISTRY OF
EMERGENCIES OF RUSSIA OVER
TAMBOV OBLAST**

Данкова Жанна Юрьевна, канд. социол. наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления Академии гражданской защиты МЧС России, Максименко Сергей Александрович, студент 3-го курса Академии гражданской защиты МЧС России (Россия, Московская обл., г. Химки)

Данкова Жанна Юрьевна, н.и. социология, доценти кафедраи идоракунии давлатӣ ва муниципалии Академияи муҳофизати шаҳрвандии МЧС-и Русия, Максименко Сергей Александрович, донишҷӯи соли 3-юми Академияи муҳофизати шаҳрвандии МЧС-и Русия (Русия, вилояти Москва, ш.Химки)

*Dankova Zhanna Yurievna, candidate of sociological sciences, Associate Professor of the department of state and municipal management of the Academy of Civil Protection under the Ministry of Emergencies of Russia, Maksimenko Sergey Alexandrovich, 3rd year student of the Academy of Civil Protection under the Ministry of Emergencies of Russia (Russia, Moscow)
E-MAIL: zdankova@yandex.ru*

Ключевые слова: антикризисное управление, ГУ МЧС России по Тамбовской области, информационно-коммуникационное взаимодействие, кадры МЧС России, материально-технический потенциал, ресурсное обеспечение, профессиональная готовность, профессиональная компетентность, повышение квалификации, чрезвычайная ситуация

Обосновывается необходимость выявления и устранения проблем, влияющих на обеспечение оптимального исполнения задач по антикризисному управлению. Исследование проводится на основании эмпирических данных, отражающих реализацию обозначенных выше задач в ГУ МЧС России по Тамбовской области. В ходе исследования заявленной проблемы применяется ряд диагностических и социологических методов, по результатам которых делается вывод о таких проблемных аспектах в организации и осуществлении процесса антикризисного управления как: недостаточно плотное межведомственное взаимодействие; устаревшая материально-техническая база; несовершенная нормативно-правовая база, характеризующаяся избыточными, дублирующими и устаревшими нормативно-правовыми документами; низкий уровень профессиональной подготовки личного состава ГУ по Тамбовской области. В заключении предлагается ряд практических мер по минимизации и/или преодолению выявленных проблем.

Калидвожаҳо: идоракунии зиддибӯхронӣ, ИМ ВХФ-и Русия дар вилояти Тамбов, ҳамкориҳои иттилоотӣ-коммуникатсионӣ, кадрҳои ВХФи Русия, иқтидори моддӣ-техникӣ, таъминоти захиравӣ, омодагии касбӣ, салоҳияти касбӣ, тақмили ихтисос, ҳолати фавқулодда

Зарурати ошкор ва рафъи муаммоҳои таъсиррасон ба таъмини иҷрои муносиби вазифаҳои идоракунии зиддибӯхронӣ асоснок карда шудаанд. Таҳқиқ дар асоси далелҳои таҷрибавие гузаронида мешавад, ки амалисозии вазифаҳои дар боло зикргардидаро дар ИМ ВХФ-и Русия дар вилояти Тамбов инъикос мекунад.

Дар рафти таҳқиқи масъалаи мазкур як қатор усулҳои таиҳисӣ ва сотсиологӣ истифода гардидааст, ки аз рӯи натиҷаҳои онҳо доир ба ҷанбаҳои муаммои зерин дар ташик ва амалисозии раванди идоракунии зиддибӯхронӣ хулоса бароварда мешавад: ҳамкориҳои ба қадри ноқофӣ зичи байниидоравӣ, пойгоҳи моддӣ-техникии кӯҳнашуда; асоси меъёри ҳуқуқии номукамал, ки он бо ҳуҷҷатҳои меъёри ҳуқуқии барзиёд, такрорӣ ва кӯҳнашуда тавсиф мегардад; сатҳи пасти омодагии касбии ҳайати шахсии ИМ вилояти Тамбов. Дар хотима як қатор тадбирҳои амалӣ оид ба рафъ ва/ё ба ҳадди ақал расонидани масъалаҳои ошкоргардида пешниҳод шудааст.

Key-words: *anti-crisis management, Central Managerial Office of the Ministry of Emergency Situations of Russia over Tambov oblast, informational-communicational interaction, personnel of the Ministry of Emergency Situations of Russia, logistic potential, resource support, professional readiness, professional competence, professional development, emergency situation*

This article substantiates the need to identify and eliminate the problems that affect optimal implementation of anti-crisis management tasks. The study is conducted on the basis of empirical data reflecting implementation of the tasks outlined above in the Central Managerial Office under the Ministry of Emergencies of Russia over Tambov oblast. In the course of the study of the stated problem

the authors apply a number of diagnostic and sociological methods the results of which conclude that there are such problematic aspects in organization and implementation of the anti-crisis management process as: insufficiently dense interdepartmental interaction; outdated logistic base; imperfect regulatory-legal framework characterized with redundant, duplicate and outdated regulatory documents; low level of professional training of the personnel of the Central Managerial Office under the Ministry of Emergencies of Russia over Tambov oblast. In conclusion, a number of practical measures are proposed to minimize and / or overcome the identified problems.

Актуальность вопросов антикризисного управления за последние годы чрезвычайно выросла ввиду возникновения целого ряда факторов, деструктивно влияющих на стабильность и процессы развития всех сфер жизнедеятельности. Особое внимание к организации работы в условиях кризисных ситуаций уделяется в контексте исследования выполнения задач в структурных подразделениях системы МЧС России [1, с. 16].

По нашему мнению, важность изучения заявленной темы исследования определяется следующими обстоятельствами:

- во-первых, увеличением угрозы чрезвычайных ситуаций (далее – ЧС) техногенного и природного характера в условиях современных реалий;

- во-вторых, объективной необходимостью своевременного оперативного реагирования при принятии и реализации управленческих решений в специфических условиях;

- в-третьих, антикризисное управление (далее – АКУ) в условиях кризиса/ЧС требует новых навыков работы в нетипичных, экстренных ситуациях, когда ранее отработанные модели и алгоритмы действий не приносят результата. В качестве негативных примеров можно привести ЧС, связанные с разливом нефтепродуктов 29 мая 2020 года и сходом лавины 8 января 2021 г. в г. Норильске.

Представление об актуальности темы исследования позволяет говорить о необходимости совершенствования и детальной подготовки нормативно-правового, материально-технического, кадрового и информационно-коммуникационного компонентов процесса АКУ в МЧС России, которые обеспечат оптимальное решение задач в условиях кризиса.

Проблематизация. Все вышеперечисленное, полагаем, требует повышенного внимания к организации работы по обеспечению оптимального исполнения задач по АКУ с дефицитом факторов времени и ресурсов. Для этого необходима разработка комплексного механизма АКУ, включающего систему мер по оценке внешних и внутренних угроз, выявлению благоприятных условий для АКУ.

Однако на сегодняшний день можно говорить о существовании сложившегося противоречия между актуальной задачей, требующей максимального включения всех средств и ресурсов для ликвидаций ЧС, и недостаточным уровнем эффективности применяемых технологий и инструментов для подобного рода деятельности. Данным противоречием и определяется **проблема** исследования.

Поэтому **целью** настоящей статьи является разработка предложений по обеспечению оптимального исполнения задач по АКУ в ГУ МЧС России по Тамбовской области. Для решения поставленных задач были использованы следующие **методы**: традиционный анализ документов, включенное наблюдение, анкетирование, метод описательных статистик, экспертная оценка и ранжирование.

Приступая к исследованию, считаем целесообразным обозначить специфику и структурные компоненты процесса АКУ в сфере обеспечения безопасности жизнедеятельности.

Изучение научных публикаций по проблеме настоящей статьи позволяет утверждать, что под АКУ следует понимать совокупность методов и приемов, позволяющих распознавать кризисы, осуществлять их профилактику, преодолевать негативные последствия и ликвидировать последствия кризиса. При этом технология АКУ включает в себя ряд последовательных шагов по реализации механизма воздействия на систему с целью предупреждения, смягчения и преодоления кризисов [2, с.158; 3, с.7].

К специфическим особенностям АКУ можно отнести следующие:

- необходимость принятия срочных неотложных мер, действий, решений;
- высокая степень значимости временного, ресурсного и информационного факторов;
- выбор оптимального набора средств и действий;
- реализация управленческих задач в условиях существенных ограничений;

Данкова Ж.Ю., Максименко С.А. Проблемы обеспечения оптимального исполнения задач по антикризисному управлению в ГУ МЧС России по Тамбовской области

- высокий уровень мобильности и динамичности исполнения служебных задач. Основные элементы АКУ представлены на рисунке 1.

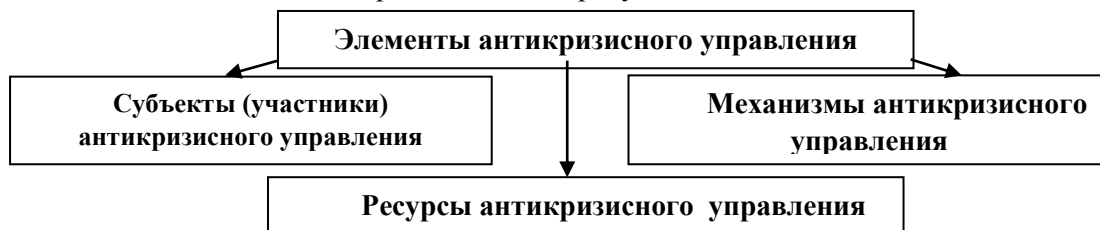


Рисунок 1. Ключевые элементы процесса антикризисного управления

Следует отметить, что на сегодняшний день можно говорить о чрезмерности и избыточности нормативных, распорядительных и регламентационных документов данного вида управленческой деятельности. Сформулированный вывод подтверждается результатами проведенного анализа документов [4; 5; 6; 7; 8; 9] (см. таблицу 1).

Таблица 1. Результаты анализа документов по антикризисному управлению

№	Наименование НПА	Содержание
Федеральный уровень		
1	Федеральный закон от 21.12.1994, № 68-ФЗ	Содержат общие положения АКУ
2	Федеральный закон от 12.02.1998, № 28-ФЗ	
3	Указ Президента Российской Федерации от 11.07.2004, № 868	
4	Указ Президента Российской Федерации от 28.12.2010, № 1632	
5	Постановление Правительства Российской Федерации от 30.12.2003, № 794	
6	Постановление Правительства Российской Федерации от 21.05.2007, № 304	
7	Постановление Правительства Российской Федерации от 04.09.2003, № 547	
8	Постановление Правительства Российской Федерации от 21.11.2011, №958	
Региональный уровень		
1	Постановление администрации Тамбовской области от 20.03.2006, № 257	Устанавливают специфику АКУ в регионе
2	Постановление администрации Тамбовской области от 15.05.2007, № 524	
3	Постановление администрации Тамбовской области от 15.05.2007, № 705	
4	Постановление администрации Тамбовской области от 27.04.2015, № 417	
Муниципальный уровень		
1	Постановление администрации Тамбовского района от 28.06.2012, №2563	И-зируют порядок АКУ на
2	Постановление администрации г. Мичуринска от 31.07.2018, №1469	

3	Постановление администрации Кирсановского района от 14.07.2020, №570	
---	--	--

При проведении традиционного анализа документов установлено:

- федеральные законы и постановления правительства определяют общие положения АКУ в условиях ЧС;
- региональные нормативно-правовые акты устанавливают механизм ликвидации ЧС с учётом специфики региона;
- муниципальные нормативно-правовые акты детализируют порядок действий органов управления на местах и организацию работы с населением в условиях кризиса.

Таким образом, оптимальное решение задач по АКУ – это выбор наилучшего варианта исполнения всего спектра функций и действий участников процесса АКУ в условиях, характеризующих особенности наступившего кризиса. Для диагностики обеспечения задач по АКУ мы изучили практику реализации подобного рода деятельности в ГУ МЧС России по Тамбовской области. На рисунке 2 представлено распределение задач по АКУ в ГУ МЧС России по Тамбовской области.

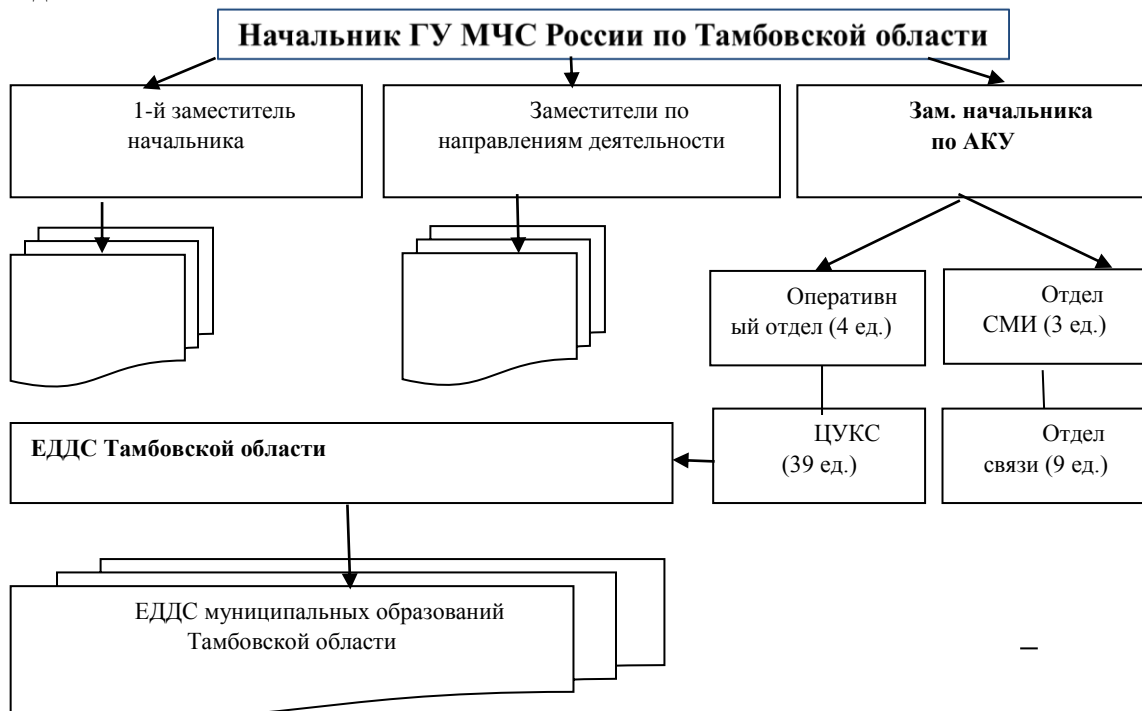


Рисунок 2. Организационно-управленческая структура по антикризисному управлению ГУ МЧС России по Тамбовской области

Как следует из представленной на рисунке 2 схеме, в своей деятельности структурные подразделения ГУ МЧС России по Тамбовской области выполняют различные оперативные задачи по АКУ на территории региона. В целом можно укрупнить эти задачи по ряду признаков:

- задачи, направленные на контроль ситуации;

- задачи по сбору информации, ее анализу и учету;
- задачи по оперативному управлению ситуацией в регионе;
- задачи по планированию АКУ в регионе.

Также задачи ГУ МЧС России по Тамбовской области в рамках АКУ можно подразделять как по функциям, так и по их сущности, иерархичности и т.п.

Основная работа по АКУ сосредоточена на информационном взаимодействии ГУ МЧС России по Тамбовской области с территориальной и функциональной подсистемой в условиях кризиса [3, с. 4]. Примечательно, что на территории Тамбовской области действует 21 функциональная подсистема РСЧС, работу которой регулируют 20 органов управления (включая ГУ МЧС России по Тамбовской области) на уровне субъекта. Со всеми органами управления подписаны двусторонние соглашения и регламенты информационного обмена, составлены алгоритмы.

Проблемным на сегодняшний день остаётся вопрос подключения и использования единых баз данных. Установлено, что информационное взаимодействие не организовано со службами «02», «04», Территориальной подсистемой (ДДС области, службой «03», Тамбовским лесхозом, авиацией).

Анализ Табеля оснащённости ЦУКС ГУ МЧС России по Тамбовской области зафиксировал недостаточный уровень материально-технического обеспечения АКУ ГУ МЧС России по Тамбовской области, которое в настоящее время не позволяет решать задачи АКУ в условиях дефицита времени (см. таблицу 2).

Таблица 2. Состояние материально-технического обеспечения АКУ ГУ МЧС России по Тамбовской области

№ п/п	Наименование материально-технического обеспечения	Укомплектованность, %
1	Наличие автоматизированных рабочих мест	50
2	Количество прямых каналов связи	25
3	Наличие серверного оборудования	50
4	Наличие средств отображения информации	25
5	Наличие средств передачи данных	60
6	Наличие средств криптографической защиты	50
7	Наличие ВКС-оборудования	75
8	Наличие БПЛА-систем	100

Из данных таблицы 2 видно, что в полной мере обеспеченность в части материально-технических средств отражает наличие БПЛА-систем. Наименьший уровень обеспеченности касается прямых каналов связи и средств отображения информации. Полагаем, что сложившаяся ситуация обуславливает появление рисков в условиях возникновения ЧС, ограничивает возможности и успешность их преодоления и ликвидации.

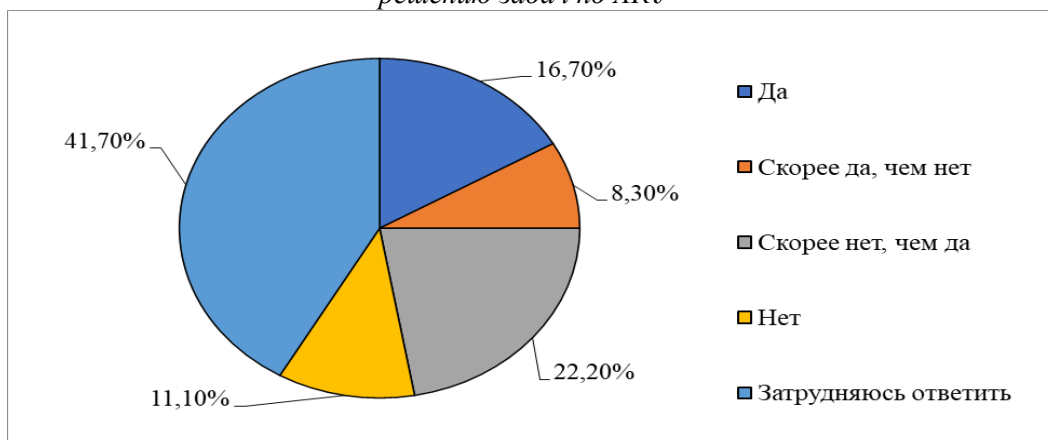
Еще одним фактором, влияющим на качество АКУ и результативность поставленных задач, является степень готовности кадрового состава к их реализации. Для уточнения данного вопроса в марте 2021 года был проведен анкетный опрос служащих ГУ МЧС России по Тамбовской области (n=55).

Респондентам были заданы некоторые вопросы, полученные ответы на которые представлены далее. В частности, как следует из ответов на первый вопрос:

«Удовлетворены ли Вы уровнем своей профессиональной подготовленности к выполнению задач по АКУ?», только 25 % личного состава дает утвердительный ответ с различными оговорками (см. рисунок 3), 22,2 % опрошенных не уверены в этом.

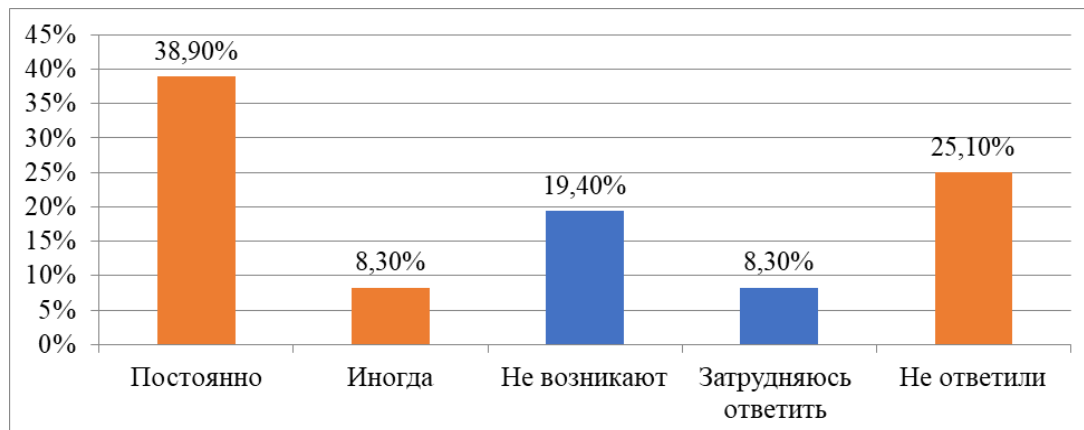
Представляется важным, что достаточно большой процент опрошенных (41,70%) выбрали ответ «Затрудняюсь ответить», что является, по нашему мнению, тревожным фактом, так как при устранении опасностей и угроз техногенного, природного, социального и тем более военного характера требуется четкое понимание ситуации, ее адекватная быстрая оценка, на основании которой выбирается оптимальный набор действий и проявляются собственные профессиональные навыки и умения. Неумение дать объективную самооценку своей профподготовке и/или замалчивание существующих проблем в итоге может привести к серьезным последствиям самого негативного характера.

Рисунок 3. Степень удовлетворенности собственным уровнем подготовленности к решению задач по АКУ



Данный вывод приобретает еще более значимый эффект ввиду полученных ответов на следующий вопрос: «Насколько часто возникают ситуации, когда Вы лично чувствуете недостаток профессиональной подготовленности при выполнении задач по АКУ?» (см. рисунок 4).

Рисунок 4. Частота возникновения трудностей при решении задач по АКУ



Полученные распределения говорят о том, что только примерно 20% служащих не испытывают никаких затруднений и сложностей с решением задач по АКУ. Важно, что каждый пятый опрошенный уклонился от ответа. Проведенный нами анализ многомерной сопряженности показал, что это те респонденты, которые не смогли дать однозначного ответа на предыдущий вопрос а значит, представляют собой контингент личного состава, который в условиях ЧС гипотетически может не отработать свои функции в полном объеме. Среди ситуаций, которые вызывают больше всего затруднений, участники опроса чаще всего называют любую внештатную ситуацию и происшествие с двумя и более погибшими (по 33,3%), а также «тренировку с НЦУКС» (22,20%) (см. рисунок 5).

Рисунок 5. Ситуации, вызывающие наибольшие затруднения у служащих



Кроме того, респонденты ответили, что испытывают затруднения в условиях ограничения по времени (16,70 %) и ресурсам (11,10 %). Примечательно, что 2,2 % боятся принимать самостоятельные управленческие решения. Также снова обращает на себя внимание высокий процент (16,70 %) опрошенных, которые выбрали вариант ответа «Затрудняюсь ответить». Среди мер, которые, по мнению респондентов, будут способствовать повышению уровня профессиональной подготовленности личного состава служащих, выбирают вполне традиционные: направление на повышение квалификации по программам АКУ (69,40 %), совершенствование технологий оценки кадров при формировании кадрового состава (55,50 %) и проведение психологических и профессиональных тренингов (47,20 %) (см. рисунок 6).

Таким образом, основными проблемами реализации задач по АКУ являются следующие:

- недостаточно плотное межведомственное взаимодействие, обусловленное формальным подходом к подготовке и использованию регламентационных и иных документов;
- устаревшая материально-техническая база, призванная обеспечить высокий уровень реализации задач по АКУ;
- несовершенная нормативно-правовая база, характеризующаяся избыточными, дублирующими и устаревшими нормативно-правовыми документами;
- низкий уровень профессиональной подготовки личного состава ГУ по

Тамбовской области.

Рисунок 6. Меры по повышению уровня профессиональной подготовленности для решения задач по АКУ



Опыт непосредственной работы в исследуемом учреждении, подведомственном МЧС России, одного из авторов настоящей статьи (С. А. Максименко) позволяет утверждать, что решение названных выше проблем лежит в плоскости таких практических действий как:

- перераспределение сферы ответственности по вопросам АКУ с разграничением задач и полномочий;
- разработка алгоритма межведомственного взаимодействия и обмена информационно-справочными данными;
- формирование плана поэтапной замены устаревшего оборудования;
- последовательное наполнение информационными сведениями базы знаний;

- организация и проведение ревизии нормативно-правовых актов на предмет выявления избыточных, дублирующих положений и определения их актуальности;
- согласование со всеми участниками АКУ вопроса изменений и актуализации нормативно-правовых инструментов;
- включение в оценочные процедуры личного состава ГУ МЧС России по Тамбовской области параметров, отражающих готовность сотрудников к действиям в условиях кризиса;
- увеличение количества тренировочных заданий, психологических тренингов по решению задач в условиях ограничения времени и ресурсов;
- направление на повышение квалификации по программам АКУ.

Реализация обозначенных действий позволит в определенной мере решить проблему, поставленную в настоящей научной статье.

Список использованной литературы:

1. *Остудин Н. В. Модели и алгоритмы информационно-аналитической поддержки антикризисного управления: дис. ... канд. техн. наук. – СПб.: ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский университет Государственной противопожарной службы МЧС России», 2017. – 150 с.*
2. *Герасименко О. А. Антикризисное управление как основа развития региона [Текст] / О. А. Герасименко, К. К. Токарев // Актуальные вопросы современной экономики. - 2020. - № 10. – С. 157-166.*
3. *Александрова А. С. Информационное обеспечение антикризисного управления на региональном уровне [Текст] / А. С. Александрова, Т. В. Какатунова // Энергетика, информатика, инновации – 2020. Сборник трудов X Национальной научно-технической конференции с международным участием. В 3 т. – Смоленск, 2020. – С. 3-7.*
4. *О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера: Федер. закон Рос. Федерации от 21 декабря 1994 г., № 68-ФЗ [Электр. ресурс]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5295/ (дата обращения: 20.04.2021).*
5. *Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления: Федер. закон Рос. Федерации от 9 февраля 2009 г. № 8-ФЗ [Электр. ресурс]. URL: www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_84602 (дата обращения: 28.03.2021).*
6. *О федеральном государственном учреждении «Национальный центр управления в кризисных ситуациях»: Указ Президента РФ от 23 октября 2008 г., № 1515 [Электр. ресурс]. URL: <http://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/94122/> (дата обращения: 17.04.2021).*
7. *Вопросы Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий: Указ Президента РФ от 11.07.2004, N 868 [Электр. ресурс]. URL: <http://base.garant.ru/187212/> (дата обращения: 17.04.2021).*
8. *Об утверждении положения о территориальном органе МЧС России – органе, специально уполномоченном решать задачи гражданской обороны и задачи по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций по субъекту Российской Федерации*

Dankova Zh.Y., Maksimenko S.A. Problems of Ensuring Optimal Performance of Anti-Crisis Management Tasks in the Central Managerial Office of the Ministry of Emergencies of Russia Over Tambov Oblast

Федерации: приказ МЧС России от 6 августа 2004 г., № 372 [Электр. ресурс]. URL: <http://www.mchs.gov.ru/document/3818072> (дата обращения: 17.04.2021).

9. Постановление от 28.06.2012 г. № 2563 «О внесении изменений в постановление администрации Тамбовского района Тамбовской области от 28.01.2011г. №171 «О создании единой дежурно-диспетчерской службы Тамбовского района» [Электр. ресурс] // Официальный сайт Тамбовского района Тамбовской области. URL: <http://tambrn.ru/28/38/89.htm> / (дата обращения: 17.05.2021).

Reference Literature:

1. Ostudin N. V. *Models and Algorithms of Informational-Analytical Support of Anti-Crisis Management: candidate dissertation in technical sciences.* - St. Petersburg: St. Petersburg University State Fire Service of the Ministry of Emergency Situations of Russia, 2017. - 150 pp.
2. Gerasimenko O.A. *Anti-crisis Management as a Basis for the Development of the Region [Text]* / O.A. Gerasimenko, K.K. Tokarev // *Actual Issues of Modern Economy.* 2020, №10. - pp. 157-166.
3. Alexandrova A.S. *Information Insurance of Anti-crisis Management at the Regional Level [Text]* / A.S. Alexandrova, T.V. Kakatunova // *Energetics, Computer Science, Innovation-2020. Proceedings of the X-th National Scientifico-Technical Conference with International Participation.* In 3 volumes. - Smolensk, 2020. - pp. 3-7.
4. *On the Protection of Population and Territories from Natural and Man-Made Emergencies: Federal Law of Russian Federation from December 21, 1994 No. 68-FZ, 1994 [electronic resource].* URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5295/ (Date of appeal: 20.04.2021).
5. *On Ensuring Access to Information on the Activities of State Bodies and Local self-Governed Bodies: Federal Law of Russian Federation from February 9, № 8-FZ, 2009 [electronic resource].* URL: www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_84602 (Date of appeal: 28.03.2021).
6. *On the Federal State Institution “National Center for Crisis Management”: Decree of the President of the Russian Federation from October 23, 2008 [electronic resource].* URL: <http://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/94122/> (Date of appeal: 17.04.2021).
7. *Issues of the Ministry of Russian Federation for Civil Defense, Emergency Situations and Elimination of Natural Disasters Consequences: Decree of the President of the Russian Federation from 11.07.2004 N 868 [electronic resource].* URL: <http://base.garant.ru/187212/> (Date of appeal: 17.04.2021).
8. *On Validation of the Provision on the Territorial Body of the Emergency Situations Ministry of Russia – the Body Specially Authorized to Solve the Tasks of Civil Defense on Preventing and Eliminating Emergency Situations on the Subject of Russian Federation: Order of the Emergency Situations Ministry of Russia, № 372 of August 6, 2004 [Electr. resource].* URL: <http://www.mchs.gov.ru/document/3818072> (Date of appeal: 17.04.2021).
9. *Resolution No. 2563 from 28.06.2012 “On Amendments to Resolution of the Administration of Tambov Rayon of Tambov Oblast from 28.01.2011 No. 171 “On Creation of a Unified Duty Dispatch Service of Tambov Rayon” [Electr. resource]* // Official website of Tambov Rayon of Tambov Oblast. URL: <http://tambrn.ru/28/38/89.htm> / (Date of appeal: 17.05.2021).