

5.2.3. (08.00.05) РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

5.2.3. ИҚТИСОДИЁТИ МИНТАҚАВӢ ВА СОҲАВӢ

5.2.3. REGIONAL AND BRANCH ECONOMY

УДК 338

DOI 10.24412/3005-8023-2025-3-93-104

**ОЦЕНКА ВОЗМОЖНОСТЕЙ ВНЕДРЕНИЯ
ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА ОПТИМАЛЬНОГО
РАЗМЕЩЕНИЯ КАПИТАЛА В ЭКОНОМИКЕ
СОГДИЙСКОЙ ОБЛАСТИ**

**АРЗӢБИИ ИМКОНЯТИ ИСТИФОДАИ
ТАҶРИБАИ КИШВАРҲОИ ХОРИҶӢ ДАР
ҶОЙГИРКУНИИ ОПТИМАЛИИ САРМОЯ ДАР
ШАРОИТИ ИҚТИСОДИЁТИ ВИЛОЯТИ СУҒД**

**ASSESSMENT OF THE POSSIBILITIES
FOR IMPLEMENTING FOREIGN
EXPERIENCE IN OPTIMAL CAPITAL
ALLOCATION UNDER THE CONDITIONS OF
THE ECONOMY OF SUGHD REGION**

Каюмов Фуркатджон Гайбуллоевич,
канд. экон. наук, доцент, зав. кафедрой
экономики предприятий и региона
ТГУПБП (Худжанд, Таджикистан)

Каюмов Фуркатҷон Ғайбуллоевич,
н.и.и., дотсент, мудири кафедраи
иқтисодиёти корхонаҳо ва минтақаи
ДДҲБСТ (Хуҷанд, Тоҷикистон)

Kayumov Furkatjon Gaybulloyevich,
candidate of Economy, associate
professor, head of the department of
economics of enterprises and regions
under the TSULBP (Khujand, Tajikistan)
e-mail: furkat-1985@mail.ru

Проведён анализ зарубежного опыта регионального развития и накопления капитала с акцентом на возможность его адаптации в Согдийской области Республики Таджикистан. Рассмотрены модели США, Германии, Великобритании, Японии, Китая, России, Сингапура, Казахстана и Узбекистана. Показано, что ключевыми факторами успешности выступают: развитие человеческого капитала, стимулирование НИОКР, формирование кластеров и промышленной кооперации, создание благоприятного инвестиционного климата и антикоррупционного механизма. Отмечено, что универсальных решений не существует: эффективность стратегии определяется степенью институциональной адаптации с учётом региональной специфики. Для Согдийской области актуальны следующие направления: повышение качества образования и финансовой грамотности, поддержка науки, внедрение элементов инновационной модели, развитие агропромышленных кластеров, переход к смешанной ресурсно-производственной экономике. Сделан вывод о необходимости отхода от ресурсной зависимости и перехода к гибким стратегиям, основанным на знаниях, предпринимательской культуре и кооперации. Научные результаты может служить основой для формирования региональной политики, интегрирующей лучшие международные практики в систему устойчивого экономического роста региона.

Ключевые слова: региональное развитие, накопление капитала, кластерная политика, институциональная адаптация, человеческий капитал, инновационная экономика, антикоррупционный механизм, Согдийская область, агропромышленный кластер

Таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ дар соҳаи рушди минтақаи ва андӯшти сармоя бо таваҷҷуҳ ба имконияти мутобик намудани он ба шароити вилояти Суғди Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳлил шудааст. Моделҳои ИМА, Олмон, Британияи Кабир, Ҷопон, Чин, Русия, Сингапур, Қазоқистон ва Ёзбекистон баррасӣ шудаанд. Зикр шудааст, ки рушди сармояи инсонӣ, ҳавасмандгардонии корҳои илмӣ-тадқиқотӣ ва конструкторӣ (НИОКР), ташаккули кластерҳо ва кооператсияи саноатӣ, фароҳам овардани муҳити мусоиди сармоягузорӣ ва механизмҳои зиддикоррупсионӣ омилҳои асосии муваффақият мебошанд.

Таъкид шудааст, ки ҳалли универсиалӣ вуҷуд надорад: самаранокии стратегияҳо бо дараҷаи мутобиқсозии институтсионалӣ бо назардошти хусусиятҳои минтақавӣ муайян карда мешавад. Барои вилояти Сугд самтҳои зерин муҳим мебошанд: баланд бардоштани сифати маориф ва босаводии молиявӣ, дастгирии илм, ҷорӣ кардани унсурҳои модели инноватсионӣ, рушди кластерҳои агросаноатӣ ва гузариш ба иқтисоди омехтаи захиравӣю истеҳсолӣ. Хулоса мешавад, ки зарурати дур шудан аз вобастагии захиравӣ ва гузариш ба стратегияҳои чандир, ки ба дониш, фарҳанги соҳибкорӣ ва ҳамкорӣ асос ёфтаанд, ба миён меояд. Натиҷаҳои илмӣ мақола метавонанд барои ташаққули сиёсати минтақавӣ, ки амалияи беҳтарини байналмилалиро дар низоми рушди устувори иқтисодии минтақа ҳамгиро мекунад, ба ҳайси замина хизмат намоянд.

Калидвожаҳо: рушди минтақавӣ; андӯхти сармоя; сиёсати кластерӣ; мутобиқсозии институтсионалӣ; сармояи инсонӣ; иқтисоди инноватсионӣ; механизмҳои зиддикоррупсионӣ; вилояти Сугд; кластери агросаноатӣ

This article analyzes international experience in regional development and capital accumulation, focusing on its applicability to the Sughd Region of the Republic of Tajikistan. Models from the United States, Germany, Great Britain, Japan, China, Russia, Singapore, Kazakhstan, and Uzbekistan are considered. It has been shown that the key factors for success are: the development of human capital, stimulation of R&D, the formation of clusters and industrial cooperation, the creation of a favorable investment climate and an anti-corruption mechanism. It is noted that there are no universal solutions: the effectiveness of the strategy is determined by the degree of institutional adaptation, taking into account regional specifics. The following areas are relevant for the Sughd region: improving the quality of education and financial literacy, supporting science, introducing elements of an innovative model, developing agro-industrial clusters, and transitioning to a mixed resource-based production economy. The study concludes that it is necessary to move away from resource dependence and toward flexible strategies based on knowledge, entrepreneurial culture, and cooperation. The research findings can serve as a basis for developing regional policies that integrate best international practices into a system for sustainable economic growth.

Key-words: regional development; capital accumulation; clustered policy; institutional adaptation; human capital; innovative economy; anti-corruption mechanisms; Sughd Region; agro-industrial cluster

Введение. Изучение зарубежного опыта регионального развития показывает, что важнейший фактор успешности региональной экономики заключается в размещении и концентрации в ней промышленности. Это существенно влияет на формирование политики регионального развития, в которой появление новых производств зачастую рассматривалось как универсальное средство стимулирования роста. Следует отметить, что во многих странах региональное развитие представляет собой условную стратегию: наличие благоприятных условий для размещения может быть необходимым, но далеко не достаточным фактором для привлечения новых инвестиций. В этой связи во многих развивающихся странах наблюдается модель «ресурсного региона», которая в последние годы становится неактуальной в обеспечении экономического роста.

Цель статьи – оценка возможностей для адаптации и внедрения зарубежного опыта оптимального размещения капитала в экономике Согдийской области с целью повышения эффективности использования инвестиционных ресурсов и устойчивого регионального развития.

Методы исследования. В ходе исследования для оценки возможностей для внедрения

зарубежного опыта оптимального размещения капитала в экономике Согдийской области использовался сравнительно-аналитический метод, который заключается в сопоставлении теоретических подходов и практических моделей, применяемых в развитых странах, с существующими условиями и особенностями региональной экономики. Данный метод позволяет выявить сходство и различия, определить наиболее адаптивные элементы зарубежного опыта и обосновать их применимость для повышения эффективности использования капитала в Согдийской области.

Анализ и описание научной литературы. В практике наиболее успешных развивающихся стран промышленные округа представляют собой важный фактор размещения капитала в регионах. Кроме того, этот фактор, по сути, способствует вертикальной интеграции и увеличению размеров предприятий региона. На протяжении большей части XX века промышленные округа играли ключевую роль в инженерных науках и в литературе по промышленной организации. Существование экономии от масштаба в форме крупных предприятий (включая неделимое оборудование) рассматривалось как один из главных ориентиров в понимании закономерностей пространственной концентрации промышленной деятельности. Типичными примерами служат металлургия и нефтепереработка. Однако во второй половине XX века начали формироваться обновлённые модели промышленной концентрации, включающие не только обрабатывающую промышленность, но и сферу услуг.

Современное воплощение идеи промышленного округа распространилось во всех развивающихся странах, особенно в новых индустриальных странах, где объединение малых и средних предприятий образует общую целенаправленную систему конкурентных знаний и инновационных ресурсов. Здесь преимущества от масштаба достигаются не за счёт роста предприятий, а благодаря культурной синергии и территориальной близости. Важную роль в данной модели играют пространственные сети взаимодействия, особенно между малыми и средними предприятиями.

Успех этих стратегий развития послужил стимулом для появления дополнительных подходов, отражённых, в частности, в теориях «новых промышленных пространств», «инновационной среды региона». Эти теоретические положения акцентируют внимание на ключевых факторах: культурной близости, пространственной инновационной способности, коллективных механизмах обучения и институциональной поддержке, которые формируют надструктуру, обеспечивающую высокую эффективность и результативность территориального развития. В совокупности они способствуют пространственно-экономической аккумуляции и, как следствие, концентрации предприятий на определённой территории.

Однако следует отметить, что в литературе о промышленных округах отмечаются и слабые стороны: отсутствует чёткий ответ на вопрос: какая специализация является наиболее эффективной; не даётся убедительного объяснения механизмов географического возникновения и размещения конкурирующих округов; не предложены прикладные рекомендации по созданию и управлению такими округами с точки зрения региональной политики развития.

Тем не менее, исследования в данной области на протяжении десятилетий служили мощным источником вдохновения для стратегий регионального индустриального роста, породив обширную литературу, посвящённую вопросам региональной экономической политики не только в Европе, но и за её пределами. Пространственная симбиозность оказалась ключевым фактором формирования промышленных округов и предоставила множество практических инструментов для эффективной кластерной политики.

Хорошим примером кластеров служит садоводческий сектор в западной части

Нидерландов – это сильная, международно признанная и взаимосвязанная отрасль. Несмотря на то что производители в этой сфере отчасти являются конкурентами, они используют общую инфраструктуру и надстройку, что позволяет им взаимно усиливать свои позиции на международных рынках. Или польский авиационный кластер, где сочетаются высокотехнологичная специализация и социальный капитал, подтверждает тезис: инвестиции не равны росту – важна управляемость инвестиционных потоков, их встраивание в региональные сети и институции.

Современные вызовы экономического развития регионов требуют системного пересмотра подходов к формированию и накоплению капитала. Это особенно актуально для развивающихся территорий, к примеру Согдийской области Республики Таджикистан, где ограниченные внутренние ресурсы, институциональные дисфункции и слабая инвестиционная привлекательность обуславливают необходимость адаптации эффективных международных практик. На данном фоне таблица, составленная на основе анализа зарубежного опыта, представляет собой ценную основу для критической оценки возможностей для применения аналогичных стратегий в отечественной практике (таблица 1). В ходе анализа подробно рассматриваются примеры из десяти стран и дана оценка их применимости с учётом местной специфики.

Таблица 1. – Оценка возможностей внедрения практики зарубежных странах в плане совершенствования механизма накопления капитала в экономике Согдийской области

Страна	Преимущества опыта	Оценка возможностей для внедрения
Опыт США [9, с. 163]	Стимулирование иностранных компаний в стране, ориентированных на импортозамещение, во многом способствовало процессу накопления капитала в конкретных регионах	Возможно, но при этом не следует забывать про одновременное стимулирование отечественных производителей
Опыт Германии [14, с. 115]	Реформа в сфере образования и повышение качества данного института; совершенствование финансовой грамотности населения регионов	Возможно и необходимо, но для этого существенно создание институциональной базы для повышения качества образования и роста финансовой грамотности граждан
Опыт Великобритании [3, с. 327]	Стимулирование привлечения активов физических лиц – нерезидентов в национальную экономику; в этой стране в качестве стимулирования капитальных вложений в национальные компании предоставляется гражданство Великобритании	Невозможно, так как институциональные условия и среда Республики Таджикистан не позволяют реализовать такую меру. Имеется риск освоения нерезидентами национального богатства
Опыт Японии [10, с. 469]	Активное общественное участие в достижении экономического благополучия; направленность менеджмента не на принятие решений, а на решение проблем; стимулирование научной деятельности в вузах и других научно-исследовательских учреждениях	Возможно, но для этого необходимо создать конкретные институты, усиливающие участие общества в достижении экономического роста. Но в стимулировании научных исследований в Республике Таджикистан и её регионах пока наблюдается бюджетный дефицит
Опыт стран Африки (Венесуэла, Эквадор, Индонезия, Нигерия) [16, с.56]	Переход от ресурсной модели к инновационно-ориентированной модели развития	Возможно, и даже обязательно. Но ресурсный потенциал регионов Республики Таджикистан имеет иной характер, поэтому на первом этапе можно создать смешанную модель
Опыт Китая [1, с. 102]	Создание высокотехнологических товаров, развитие высокоинновационной специализации; сохранение определённых элементов социалистической системы и создание социальной рыночной экономики; жёсткий контроль коррупции; сохранение естественной монополии в	Возможно, но для создания инновационно ориентированной модели экономики регионам Республики Таджикистан не хватает ресурсного и кадрового потенциала. Для создания социальной рыночной экономики, сохранения естественной монополии в инфраструктурных отраслях, создания

	ключевых отраслях инфраструктуры; уникальная система образования	эффективной системы образования опыт Китая вполне пригоден в Таджикистане, но для этого следует произвести институциональное усовершенствование народного хозяйства
Опыт Сингапура [2, с. 78]	Жёсткий контроль и устранение коррупции в экономике. Для этого был использован метод «бей своих, чтобы чужие боялись», потому что на начальном этапе становления индустриальной экономики государственные чиновники проявляли очень высокий рентный характер; создание благоприятных условий для привлечения иностранного капитала; политика открытых дверей	Возможно, но только в устранении коррупции следует применить иной метод, основанный на легализации скрытых доходов и их вложении в экономическое развитие страны
Опыт России [5, с. 280]	Формирование ресурсной экономики; привлечение иностранной рабочей силы	Невозможно, так как в Республике Таджикистан наблюдается избыток трудовых ресурсов; природные ресурсы республики имеют сложный технологический характер добычи
Опыт Казахстана [8, с. 128]	Создание инновационной экономики; жёсткий контроль качества образования; содействие развитию человеческого капитала	Возможно, но наблюдаются институциональные сбои в развитии человеческого капитала. Это становится причиной сдерживания перехода страны к инновационному пути развития
Опыт Узбекистана [6, с. 75]	Реализация политики «дешёвых денег»; государственная поддержка аграрного сектора; постоянное стимулирование социальной сферы	Частично возможно. Но для реализации политики «дешёвых денег» необходим положительный торговый баланс и наращивание экспорта

Источник: составлено автором на основе изученной литературы

Американская модель накопления капитала основывается на многокомпонентной поддержке частного сектора, особенно в регионах, нуждающихся в модернизации. Важным аспектом этой модели является стимулирование иностранных инвесторов через создание особых условий с применением импортозамещающих программ. В США государственная политика направлена на привлечение капиталовложений в секторы, способные воспроизводить продукцию, ранее ввозимую из-за рубежа [9, с. 162].

Такой подход может быть реализован в Согдийской области при параллельной поддержке местных производителей. Однако риском является вытеснение внутреннего бизнеса транснациональными структурами. Необходим механизм защиты национальных производителей от неравной конкуренции, а также создание правовой среды, обеспечивающей их инвестиционную устойчивость.

Германская модель развития делает акцент на человеческом капитале. Германия смогла реформировать систему профессионального образования, гармонизировав интересы рынка и систему подготовки кадров. Одновременно развивались программы повышения финансовой грамотности, что усилило инвестиционную активность домашних хозяйств и стимулировало внутренний рынок капитала [14, с. 115].

Для Согдийской области применение немецкого опыта – актуальная и необходимая задача. Однако реализовать её возможно только при наличии чёткой институциональной базы – реформированной системы образования, акцентированной на прикладных дисциплинах, и создания программ массовой финансовой грамотности. Это может стать долгосрочным фундаментом для устойчивого накопления человеческого и финансового капитала.

Британская модель основана на либерализации финансовой среды и активном привлечении личного капитала нерезидентов, в том числе через программу получения гражданства в обмен на инвестиции [3, с. 327]. Это позволило стране аккумулировать значительный объём мобильного капитала.

Таджикистан, в том числе Согдийская область, не располагает соответствующей институциональной инфраструктурой и юридическими гарантиями, необходимыми для привлечения капитала через аналогичные инструменты. Более того, риск утраты контроля над национальными ресурсами и социальной стабильностью делает этот путь нежелательным в текущих условиях.

Япония выстроила модель, в которой ключевую роль играют общественные инициативы, корпоративная социальная ответственность и активная научная деятельность в вузах. Менеджмент, ориентированный на решение проблем, а не только на принятие решений, создал основу для накопления интеллектуального капитала и активизации технологического прогресса [10, с. 469].

Такой опыт в целом может быть адаптирован, особенно в части усиления роли вузов и научных институтов в региональной экономике. Однако острой проблемой остаётся дефицит бюджетного финансирования науки. Следовательно, реализация этого направления возможна только при долгосрочной стратегии, связанной с институциональным развитием образования и науки.

Опыт стран, подобных Венесуэле или Нигерии, показывает, что ставка исключительно на экспорт сырья ведёт к стагнации. Переход к инновационной модели требует системных преобразований и отказа от моносырьевой зависимости [16, с. 56]. Ресурсный потенциал региона – преимущественно аграрный, гидроэнергетический и минеральный, что требует адаптации африканского опыта с учётом ограниченности инвестиционного поля. Переход возможен через создание смешанной модели, сочетающей ресурсную и производственную специализацию, диверсификацию агропромышленного комплекса и развитие перерабатывающей промышленности.

Китай добился колоссальных успехов в процессе капиталонакопления благодаря особой

стратегии: сохранение контроля над стратегическими отраслями, инвестиции в образование, создание зоны инновационной активности и антикоррупционная политика [1, с. 102]. Китайский опыт применим частично. В Согдийской области возможно внедрение элементов китайской модели: сохранение естественной монополии в инфраструктуре, образовательные реформы и антикоррупционная деятельность. Однако для запуска высокотехнологичного производства необходима кадровая база и капитальные вложения, которых на текущем этапе недостаточно.

Сингапур достиг успехов через радикальную борьбу с коррупцией и создание привлекательного инвестиционного климата. Высокая зарплата чиновников, прозрачные процедуры, либерализм в отношении иностранных инвесторов обеспечили Сингапuru высокий уровень доверия [2, с. 78]. Согдийская область может использовать эту модель в переработанном виде – путём институциональной амнистии и стимулирования легализации скрытого капитала, а также формирования благоприятного инвестиционного климата через сокращение административных барьеров и повышение прозрачности госуправления.

Российская Федерация сформировала модель, ориентированную на использование природных богатств и привлечение мигрантов [5, с. 280]. При этом наблюдается концентрация капитала в сырьевых секторах и ограниченность инновационной деятельности. Такой подход неприемлем для Согдийской области, учитывая профицит рабочей силы и труднодоступность ресурсов. Следует избегать копирования сырьевой зависимости и направить усилия на альтернативные источники роста.

Казахстан в последние годы делает ставку на индустриально-инновационную модель. При этом акцент сделан на качество образования, подготовку кадров, стимулирование НИОКР и поддержку малого и среднего бизнеса [8, с. 123-125]. Этот опыт может быть наиболее релевантен, однако реализация его в полном объёме требует устранения институциональных сбоев, особенно в сфере образования. Механизмы сертификации качества, реформа учебных планов и стимулирование профессиональной мобильности – ключевые шаги к адаптации казахстанского подхода.

Узбекистан реализует стратегию активного стимулирования через госпрограммы поддержки села, субсидии в социальную сферу и льготное финансирование [6, с. 76-77]. Этот опыт частично применим. Однако реализация политики «дешёвых денег» невозможна без позитивного внешнеторгового баланса и экспортной ориентации. До этого момента поддержка должна быть точечной – через поддержку экспортоориентированных предприятий, в том числе кооперативов и агрокластеров.

Таблица 2. - Сравнительный анализ и стратегическая перспектива для Согдийской области

Критерий	Применимость
Импортозамещение	Частично
Образование и финграмотность	Высокая
Инвестиции через гражданство	Низкая
Наука и общественное участие	Умеренная
Диверсификация	Актуально
Инновационная модель	Частично
Борьба с коррупцией	Актуально
Сырьевая ориентация	Неактуально
Инновации и образование	Высокая
Сельская поддержка и кредиты	Частично

Источник: составлено автором

Ограничения исследования. Анализ международного опыта в сфере накопления капитала показывает, что универсальных моделей не существует. Однако каждая страна – от Китая до Узбекистана – предлагает отдельные инструменты, которые при адаптации могут быть применены в Согдийской области. Ключом к успеху является не механическое копирование, а творческая институциональная адаптация, сочетающая лучшие элементы разных моделей.

Закключение. Для Согдийской области особенно актуальны следующие направления использования опыта зарубежных стран в совершенствовании накопления капитала:

- развитие человеческого капитала (образование, здравоохранение, финансовая грамотность);
- государственное стимулирование и поддержка НИОКР и науки;
- создание открытой инвестиционной среды с антикоррупционными механизмами;
- развитие агропромышленной кооперации (узбекская и казахстанская практика);
- переход к смешанной модели (производственно-ресурсной) с постепенной ориентацией на высокотехнологичную и инновационную экономику.

В целом по результатам анализа адаптации опыта зарубежных стран в формирование эффективной модели накопления капитала можно сделать следующие выводы:

1. Управление региональным развитием представляет собой интеллектуально насыщенный процесс, предполагающий стратегическое использование разнообразных возможностей территории. Эффективность этого процесса во многом зависит от способности региона самостоятельно формировать и реализовывать инновационные решения на основе доступных ресурсов.

2. Формирование и развитие отраслевых кластеров играет ключевую роль в стимулировании инноваций и устойчивого роста. На примере польского высокотехнологичного кластера в авиационной отрасли прослеживается значимость не только технологической специализации, но и социальных связей и доверия между участниками, что усиливает синергетический эффект от взаимодействия.

3. Модель «ресурсоориентированного региона» раскрывает потенциал территории через призму её способности адаптироваться к изменениям, интегрировать разнородные активы: от природных и экономических до культурных и институциональных – и использовать их в качестве рычагов роста региона.

4. Современные подходы к развитию территорий требуют перехода от линейного планирования к гибким и долгосрочным стратегиям, в центре которых находятся знания, обучение, технологическая изобретательность и координация деятельности различных участников региональной экосистемы.

5. Переосмысление региональных ресурсов в контексте их нематериальных составляющих, таких как предпринимательская культура, инновационный потенциал, способность к кооперации и адаптации, становится фундаментом для новых научных и прикладных исследований в области пространственного развития.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Байнев В. Ф., Бинь Чжан. Промышленная политика Китая как главный фактор его социально-экономического развития / Байнев В. Ф., Бинь Чжан // *Экономическая наука сегодня*. – 2020. – №12. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/promyshlennaya-politika-kitaya-kak-glavnyy-faktor-ego-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya> (дата обращения: 04.08.2025).
2. Василенко И.А. «Сингапурское чудо» в фокусе политического анализа: искушение и разочарование в азиатской хай-тек утопии / И.А. Василенко // *Власть*. – 2018. – №6. – С.78.

3. Великобритания. Эпоха реформ / под ред. Ал. А. Громыко. — Москва: Весь Мир, 2007. — С. 327.
4. Губайдуллина Ф. С. Трансформация экономической модели Японии / Ф. С. Губайдуллина // Современная конкуренция. - 2016. - №4 (58). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatsiya-ekonomicheskoy-modeli-yaponii> (дата обращения: 02.08.2025).
5. Гулин К.А. К вопросу о "первоначальном накоплении капитала" в постсоветской России / К.А. Гулин // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2019. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-pervonachalnom-nakoplenii-kapitala-v-postsovetskoj-rossii> (дата обращения: 04.08.2025).
6. Ирназаров Ш.К. Рыночные реформы в Узбекистане в зеркале бизнес-прессы / Ш.К. Ирназаров // Общество, экономика, управление. - 2019. - №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rynochnye-reformy-v-uzbekistane-v-zerkale-biznes-pressy> (дата обращения: 04.08.2025).
7. Исмаилова М.М. Использование опыта Китая в развитии экономики Таджикистана / М.М. Исмаилова // Вестник ТГУПБП. — Худжанд, 2013. - №1 (53). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ispolzovanie-opyta-kitaya-v-razvitii-ekonomiki-tadzhikistana> (дата обращения: 03.08.2025).
8. Колос Е. А. Тенденции и пути развития человеческого капитала и интеллектуального потенциала казахстанского общества / Е. А. Колос // Основы ЭУП. — 2014. - №4 (16). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tendentsii-i-puti-razvitiya-chelovecheskogo-kapitala-i-intellektualnogo-potentsiala-kazahstanskogo-obschestva> (дата обращения: 04.08.2025).
9. Лавровский Б.Л., Горюшкина Е.А., Шильцин Е.А. Особенности развития основного капитала в США: уроки для России // Интерэкспо Гео-Сибирь. - 2019. - №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-razvitiya-osnovnogo-kapitala-v-ssha-uroki-dlya-rossii> (дата обращения: 01.08.2025).
10. Мозебах В.А. Японское "экономическое чудо": сущность и подходы к пониманию // Изв. Сарат. ун-та. Сер.: История. Международные отношения. - 2018. - №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/yaponskoe-ekonomicheskoe-chudo-suschnost-i-podhody-k-ponimaniyu> (дата обращения: 02.08.2025).
11. Мозиас П.М. Китайский вызов: непредсказуемость развития / П.М. Мозиас // История и современность. — 2010. - №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kitayskiy-vyzov-nepredskazuemost-razvitiya> (дата обращения: 04.08.2025).
12. Альмереков Н. А., Кашикмбаева К. Б. Экономика Казахстана: современное состояние, проблемы и пути решения / Н. А. Альмереков, К. Б. Кашикмбаева // Экономика и бизнес: теория и практика. - 2018. №12-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomika-kazahstana-sovremennoe-sostoyanie-problemy-i-puti-resheniya> (дата обращения: 04.08.2025).
13. Осокина Н.В., Суворов А.С. О роли государства в процессе накопления общественного капитала в национальной экономике / Н.В. Осокина, А.С. Суворов // Экономическая наука современной России. — 2010. - № 4(51).
14. Погорельская С. В. Германия: реформы школьного и высшего образования / С. В. Погорельская // АПЕ. - 2013. - №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/germaniya-reformy-shkolnogo-i-vysshego-obrazovaniya> (дата обращения: 02.08.2025).
15. Рубан Л.С. Сингапур до и после Ли Куан Ю: путь от "маленькой красной точки на карте" до процветающего государства // ЮВА: актуальные проблемы развития. - 2018. - №4 (41). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/singapur-do-i-posle-li-kuan-yu-put-ot-malenkoy-krasnoy-tochki-na-karte-do-prosvetayushchego-gosudarstva> (дата обращения: 04.08.2025).

16. Ховавко И.Ю., Шведов К.И. «Ресурсное проклятие»: обзор точек зрения // Государственное управление. Электронный вестник. – 2017. – №64. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/resursnoe-proklyatie-obzor-tochek-zreniya> (дата обращения: 03.08.2025).

REFERENCES:

1. Bainev V. F., Bin Zhang. China's Industrial Policy as the Main Factor in its Socio-Economic Development / Bainev V. F., Bin Zhang // *Economic science today*. 2020. No. 12. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/promyshlennaya-politika-kitaya-kak-glavnyy-faktor-ego-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya> (date of appeal: 04.08.2025)/
2. Vasilenko I.A. "The Singapore Miracle" in the Focus of Political Analysis: Temptation and Disappointment in the Asian High-Tech Utopia / Vasilenko I.A. // *Power*. - 2018. - No. 6. - PP. 78.
3. Great Britain. The Era of Reforms / edited by A. A. Gromyko. - Moscow: Ves Mir, 2007. - PP. 327.
4. Gubaidullina F. S. Transformation of the Economic Model of Japan / Gubaidullina F. S. // *Modern competition*. 2016. No. 4 (58). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatsiya-ekonomicheskoy-modeli-yaponii> (date of appeal: 02.08.2025).
5. Gulin K.A. On the Issue of "Initial Accumulation of Capital" in Post-Soviet Russia / Gulin K.A. // *Economic and social changes: facts, trends, forecast*. 2019. No. 6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-pervonachalnom-nakoplenii-kapitala-v-postsovetskoy-rossii> (date of appeal: 04.08.2025).
6. Irnazarov Sh.K. Market Reforms in Uzbekistan in the Mirror of the Business Press / Irnazarov Sh.K. // *Society, economics, management*. 2019. No. 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rynochnye-reformy-v-uzbekistane-v-zerkale-biznes-pressy> (date of appeal: 04.08.2025).
7. Ismailova M.M. Using China's Experience in the Development of Tajikistan's Economy / Ismailova M.M. // *Bulletin of TSULBP*. 2013. No. 1 (53). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ispolzovanie-opyta-kitaya-v-razvitii-ekonomiki-tadzhikistana> (date of appeal: 03.08.2025).
8. Kolos E. A. Trends and Ways of Development of Human Capital and Intellectual Potential of Kazakhstani Society // *Fundamentals of EUP*. 2014. No. 4 (16). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tendentsii-i-puti-razvitiya-chelovecheskogo-kapitala-i-intellektualnogo-potentsiala-kazahstanskogo-obschestva> (date of appeal: 04.08.2025).
9. Lavrovsky B.L., Goryushkina E.A., Shiltsin E.A. Features of the Development of Fixed Capital in the USA: lessons for Russia // *Interexpo Geo-Siberia*. 2019. No. 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-razvitiya-osnovnogo-kapitala-v-ssha-uroki-dlya-rossii> (date of appeal: 01.08.2025).
10. Mosebach V.A. Japanese "Economic Miracle": Essence and Approaches to Understanding // *News of Saratov University Nov. series. Series: History. International relations*. 2018. No. 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/yaponskoe-ekonomicheskoe-chudo-suschnost-i-podhody-k-ponimaniyu> (date of appeal: 02.08.2025).
11. Mozias P.M. The Chinese Challenge: Unpredictability of Development // *History and Modernity*. 2010. No. 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kitayskiy-vyzov-nepredskazuemost-razvitiya> (date of appeal: 04.08.2025).
12. N. A. Almerikov, K. B. Kashkimbayeva Economy of Kazakhstan: Current State, Problems and Solutions // *Economy and business: theory and practice*. 2018. No. 12-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomika-kazahstana-sovremennoe-sostoyanie-problemy-i-puti-resheniya> (date of appeal: 04.08.2025).

13. Osokina N.V., Suvorov A.S. *On the Role of the State in the Process of Accumulation of Social Capital in the National Economy* // *Economic science of modern Russia*. 2010. No. 4 (51).
14. Pogorelskaya Svetlana Vadimovna *Germany: reforms of school and higher education* // *APE*. 2013. No. 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/germaniya-reformy-shkolnogo-i-vysshego-obrazovaniya> (date of appeal: 02.08.2025).
15. Ruban L.S. *Singapore Before and After Lee Kuan Yew: the Path from a "Little Red Dot on the Map" to a Prosperous State* // *Southeast Asia: current problems of development*. 2018. No. 4 (41). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/singapur-do-i-posle-li-kuan-yu-put-ot-malenkoy-krasnoy-tochki-na-karte-do-protsvetayuschego-gosudarstva> (date of appeal: 04.08.2025).
16. Khovavko I.Yu., Shvedov K.I. *"Resource Curse": a review of points of view* // *Public administration. Electronic Bulletin*. 2017. No. 64. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/resursnoe-proklyatie-obzor-tochek-zreniya> (date of appeal: 03.08.2025).