

5.2.4 ИҚТИСОДИЕТИ ҲУДУДИ  
5.2.4 ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА  
5.2.4 TERRITORIAL ECONOMY

РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА  
5.2.3. ИҚТИСОДИЁТИ МИНТАҚАВЌИ ВА СОҲАВЌИ  
5.2.3. REGIONAL AND BRANCH ECONOMY

УДК 332.14

DOI 10.24412/3005-8023-2026-1-55-63

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ  
ОРИЕНТИРЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ  
В ОБЕСПЕЧЕНИИ  
УСТОЙЧИВОГО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА**

**САМТҲОИ СТРАТЕГИИ  
СИЁСАТИ ИҚТИСОДИИ  
МИНТАҚАВЌИ ДАР ТАЪМИНИ  
РУШДИ УСТУВОРИ ИҚТИСОДИ**

**STRATEGIC GUIDELINES OF  
REGIONAL ECONOMIC POLICY  
TO ENSURE SUSTAINABLE  
ECONOMIC GROWTH**

*Аминов Дадохон Гайбуллоевич, канд. экон. наук, заведующий кафедрой международного туризма ГУ “Худжандский международный институт” МУПТТ; Абдуллоева Адолатджон Толибджоновна, канд. экон. наук, заведующий кафедрой мировой экономики ТГУПБП (Худжанд, Таджикистан)*

*Аминов Дадохон Ғайбуллоевич, н.и.и., мудири кафедраи сайёҳии байналмилалии МД “Донишқадаи байналмилалии Хучанд” –и ДБССТ; Абдуллоева Адолатҷон Толибҷоновна, н.и.и., мудири кафедраи иқтисоди ҷаҳони ДДҲБСТ (Хучанд, Тоҷикистон)*

*Aminov Dadokhon Gaybulloevich, candidate in Economics, head of the department of international tourism under the SI “Khujand International Institute” of the IUTET; Abdulloeva Adolatjon Tolibjonovna, candidate in Economy, head of the department of world economy under the TSULBP, (Khujand, Tajikistan)  
e-mail: dadohon.aminov@gmail.com*

*Произведен анализ стратегических ориентиров региональной экономической политики в контексте обеспечения устойчивого экономического роста. Показано, что для территорий с выраженной пространственной неоднородностью и различиями в уровне хозяйственного развития особую актуальность приобретает поиск управленческих подходов, которые позволят обеспечить сбалансированное сочетание экономических, социальных и институциональных факторов роста. Обосновано, что цели региональной экономической политики тесно связаны с задачами регионального развития и направлены на эффективное использование ресурсов территории, структурную трансформацию экономики, повышение инвестиционной привлекательности и благосостояния населения. Особое значение придаётся формированию прозрачных и действенных механизмов финансирования регионального и местного развития, а также усилению роли органов местного самоуправления. Предложена концептуальная модель региональной экономической политики, в которой определены ключевые приоритеты, цели и ожидаемые результаты развития региона. Сделан вывод, что реализация обозначенных стратегических ориентиров создаст основу для устойчивого экономического роста.*

**Ключевые слова:** *региональная экономическая политика, стратегические приоритеты, региональное развитие, региональные ресурсы, инвестиции, конкурентоспособность, управление*

*Таҳлили самтҳои стратегии сиёсати иқтисодии минтақаи дар шароити таъмини*

рушди устувори иқтисодӣ сурат гирифтааст. Зикр гардидааст, ки барои ҳудудҳое, ки бо нобаробарии возеҳи фазой ва тафовут дар сатҳи рушди фаъолияти хоҷагидорӣ тавсиф мешаванд, ҷустуҷӯи равишҳои идоракунии аҳаммияти махсус касб менамоянд, ки имкони таъмини ҳамоҳангии мутавозини омилҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва институтсионалии рушди иқтисодиро имконпазир мегардонанд. Асоснок карда шудааст, ки ҳадафҳои сиёсати иқтисодии минтақавӣ бо вазифаҳои рушди минтақа робитаи зич дошта, ба истифодаи самараноки захираҳои ҳудудӣ, трансформатсияи сохтории иқтисодиёт, баланд бардоштани ҷаззобияти сармоягузорӣ ва некуаҳволии аҳоли нигаронида шудаанд. Ба ташаққули механизмҳои шаффоф ва самарабахшии маблағгузори рушди минтақавӣ ва маҳаллӣ, инчунин тақвияти нақши мақомоти худидоракунии маҳаллӣ аҳаммияти махсус дода мешавад. Модели концептуалии сиёсати иқтисодии минтақавӣ пешниҳод гардидааст, ки дар доираи он афзалиятҳои калидӣ, ҳадафҳо ва натиҷаҳои интизории рушди минтақа муайян шудаанд. Хулоса бароварда мешавад, ки татбиқи самтҳои стратегии муайянишуда барои таъмини рушди устувори иқтисодӣ заминаи бозғайимод фароҳам меорад.

**Калидвожаҳо:** сиёсати иқтисодии минтақавӣ, афзалиятҳои стратегӣ, рушди минтақавӣ, захираҳои минтақавӣ, сармоягузорӣ, рақобатпазирӣ, идоракунии

*The article examines the strategic guidelines of regional economic policy in the context of ensuring sustainable economic growth. It is shown that for territories characterized by pronounced spatial heterogeneity and differences in the level of economic development, the search for managerial approaches that ensure a balanced combination of economic, social, and institutional growth factors becomes particularly relevant. The authors substantiate that the objectives of regional economic policy are closely interconnected with regional development tasks and are aimed at the efficient use of territorial resources, structural transformation of the economy, and an increase in investment attractiveness and the well-being of the population. Particular importance is attached to the formation of transparent and effective mechanisms for financing regional and local development, as well as to strengthening the role of local self-government bodies. A conceptual model of regional economic policy is proposed, within which key priorities, goals, and expected outcomes of regional development are identified. It is concluded that the implementation of the identified strategic guidelines creates a foundation for sustainable economic growth.*

**Key-words:** regional economic policy, strategic priorities, regional development, regional resources, investments, competitiveness, management

**Авторский вклад:** Аминов Д.Г. - разработка научной концепции исследования, формирование теоретико-методических основ статьи, разработка модели стратегических ориентиров региональной экономической политики, подготовка выводов и научное обобщение результатов;

Абдуллоева А.Т. - участие в структурировании материала статьи, разработка системы приоритетов, целей и задач региональной экономической политики, аналитическая проработка проблем территориального развития, редактирование и согласование итоговой версии текста.

Усиление в последние годы территориальной дифференциации в социально-экономическом развитии объективно повышает значимость регионального уровня экономического управления. Неравномерность распределения ресурсов, различия в отраслевой структуре экономики и в уровне инфраструктурного обеспечения отдельных

территорий формируют устойчивые ограничения для их развития, требующие целенаправленного и адаптированного управленческого воздействия. Поэтому обеспечение устойчивого регионального развития предполагает не только достижение определённых темпов экономического роста, но и формирование институциональных, инвестиционных и кадровых предпосылок, позволяющих регионам поддерживать положительную динамику в долгосрочной перспективе.

Результативность данной политики во многом определяется качеством управленческих решений, принимаемых как на стадии ее формирования, так и в процессе практической реализации. Именно согласованность целей, инструментов и механизмов регионального развития позволяет создавать благоприятную среду для повышения устойчивости экономики, укрепления социально-экономического единства страны и сбалансированного развития ее территорий.

В этой связи особое значение приобретает разработка стратегических ориентиров региональной экономической политики, ориентированных не только на количественные показатели роста, но и на повышение уровня и качества жизни населения, развитие человеческого потенциала и сокращение территориальных диспропорций.

Для более глубокого понимания сущности региональной экономической политики представляется необходимым определить ее место в системе государственного управления, а также раскрыть содержательное наполнение с точки зрения объектов, субъектов и реализуемых функций.

Региональная политика, как правило, рассматривается на двух взаимосвязанных уровнях: макро- и мезоуровне. На общегосударственном уровне она реализуется посредством нормативно-правового регулирования и стратегического планирования при ведущей роли органов государственной власти.

В научной литературе региональная экономическая политика трактуется как многоуровневая система управленческих воздействий, направленных на регулирование социально-экономических процессов в пространственном разрезе. При данном подходе она рассматривается как совокупность инструментов реализации государственной стратегии, ориентированной на решение ключевых проблем территориального развития и формирование условий для достижения стратегических целей социально-экономического роста государства [1, с. 5].

Наряду с этим, в научных исследованиях широко представлен подход, согласно которому управление региональной экономической политикой осуществляется посредством комплекса экономических, институциональных и организационных инструментов. Их применение позволяет органам местного самоуправления оказывать целенаправленное воздействие на развитие региональной экономики, стимулировать модернизацию производственной базы, содействовать созданию рабочих мест, а также совершенствовать нормативно-правовое регулирование на региональном уровне [2, с. 42].

В практике государственного управления региональное измерение экономической политики приобретает самостоятельное значение, поскольку на уровне территорий формируются конкретные условия для реализации социально-экономических решений. Региональный уровень выступает пространством, в котором общегосударственные приоритеты трансформируются в прикладные механизмы развития с учетом институциональных, ресурсных и социально-демографических особенностей конкретных территорий.

В связи с проведением административно-территориальных преобразований, в Республике Таджикистан возрастает роль региональных и внутрирегиональных

механизмов управления, ориентированных на согласование интересов различных территориальных образований. Это обуславливает необходимость выработки управленческих подходов, направленных на координацию экономической активности, перераспределение ресурсов и повышение эффективности взаимодействия между уровнями власти.

С практической точки зрения, результативность региональной экономической политики определяется способностью регионов вовлекать собственный ресурсный потенциал в процессы развития, использовать преимущества территориального разделения труда и формировать устойчивые условия для повышения качества жизни населения. В данном контексте региональная политика выступает инструментом не только экономического регулирования, но и пространственного развития, обеспечивающего долгосрочную социально-экономическую устойчивость территорий [4, с. 61].

Одной из ключевых проблем, сдерживающих социально-экономическое развитие территорий, остается фрагментарный характер проводимых реформ и недостаточная согласованность управленческих решений на различных уровнях власти. В результате ответственность за решение комплексных задач территориального развития нередко распределяется между узкоспециализированными экспертами, каждый из которых концентрируется на отдельных направлениях: стратегическом планировании, бюджетной политике, реформировании системы здравоохранения или образования.

Подобный разрозненный подход к решению экономических и социальных проблем регионов Республики Таджикистан может обеспечивать достижение отдельных локальных результатов, однако не способен сформировать устойчивый эффект в долгосрочной перспективе. Это свидетельствует, что отдельные политико-экономические меры, направленные на возрождение экономического потенциала регионов, территорий (в частности сельских и горных), должны дополнять и усиливать друг друга в процессе проведения реформ.

Формирование приоритетов регионального развития на практике связано не столько с декларативным определением целей, сколько с оценкой реальных управленческих и ресурсных возможностей территории. Эффективность региональной экономической политики во многом определяется тем, насколько органы власти способны выстроить устойчивую систему взаимодействия с местными сообществами и учитывать их социально-экономические интересы при принятии управленческих решений.

В данном контексте особую роль играет трансформация функций региональных и местных органов управления, предполагающая переход от административного распределения ресурсов к механизмам координации и стимулирования экономической активности на местах. Такая модель позволяет учитывать специфику территорий и повышает адаптивность управленческих решений к меняющимся условиям развития.

Существенным ограничением для реализации данных подходов остается недостаточная обеспеченность органов местного самоуправления финансовыми ресурсами. Достаточный уровень финансовой самостоятельности выступает необходимым условием выполнения ими возложенных функций и реализации мероприятий социально-экономического развития территорий, определяя тем самым устойчивость регионального экономического роста и возможность для достижения долгосрочных результатов [3, с. 14].

Одной из приоритетных задач государства и его регионов в настоящее время является повышение уровня конкурентоспособности территориальной экономики. При этом

структурные изменения в экономике региона выступают не самостоятельной целью, а следствием целенаправленной политики, ориентированной на создание условий для перераспределения ресурсов в пользу более конкурентоспособных и перспективных видов экономической деятельности. Такой подход позволяет обеспечить адаптацию региональной экономики к меняющимся внешним условиям и сформировать предпосылки для долгосрочного устойчивого развития [6, с. 158].

Структурные преобразования в региональной экономике предполагают постепенный отход от монофункциональной модели развития, характерной для отдельных промышленных, сельских и горных территорий, и переход к более диверсифицированной системе хозяйствования. Особое значение в данном контексте приобретает расширение экономической базы периферийных территорий за счет внедрения новых видов экономической деятельности и повышения устойчивости локальных хозяйственных систем. Инвестиционная привлекательность региона в значительной степени определяется уровнем развития его инфраструктурного комплекса. Для потенциальных инвесторов наличие современной транспортной сети, развитой финансово-кредитной системы, информационно-коммуникационной инфраструктуры, а также доступных коммунальных, социальных и образовательных услуг выступает одним из ключевых условий принятия решения о размещении и ведении бизнеса.

Важным условием обеспечения устойчивого регионального экономического роста выступает формирование гибкого и мобильного рынка труда, способного оперативно реагировать на структурные изменения в экономике. Реализация данного подхода предполагает развитие рынка образовательных услуг, а также создание эффективной системы подготовки и переподготовки кадров, ориентированной на реальные потребности региональной экономики.

Особое значение в данном процессе приобретает согласование образовательных программ с приоритетами социально-экономического развития территорий, что позволяет повысить качество человеческого капитала и обеспечить его востребованность в ключевых секторах экономики. Подобный подход способствует не только снижению структурной безработицы, но и повышению общей производительности труда.

Опыт территориального развития свидетельствует, что устойчивость региональных экономик во многом определяется качеством механизмов финансового обеспечения принимаемых управленческих решений. Наличие прозрачных процедур распределения финансовых ресурсов и понятных правил их использования формирует доверие экономических субъектов и создает условия для повышения деловой активности на региональном и местном уровнях.

Важным элементом данной системы выступает институциональная среда, способствующая вовлечению инновационных и инвестиционных ресурсов в хозяйственный оборот. Расширение доступа предприятий и организаций к финансовым инструментам позволяет активизировать инвестиционные процессы, повысить восприимчивость экономики к инновациям и обеспечить более устойчивую динамику социально-экономического развития территорий [5, с. 76].

Социально-экономическое развитие Согдийской области Республики Таджикистан требует формирования целостной и научно обоснованной концепции региональной экономической политики. Такая концепция должна быть ориентирована на повышение конкурентоспособности региона, обеспечение сбалансированного территориального

развития, а также на последовательную реализацию комплекса реформ, осуществляемых на местном и региональном уровнях.

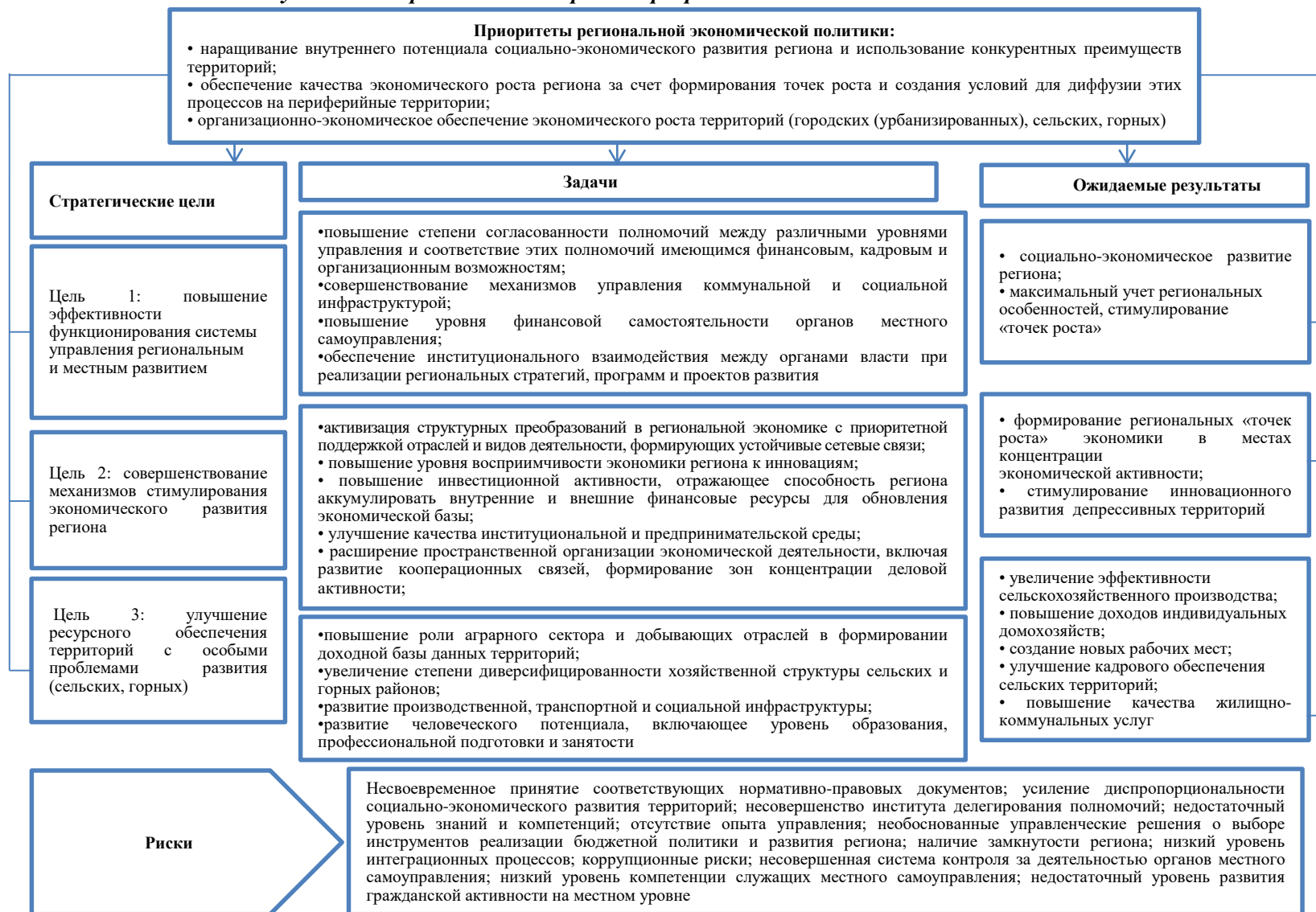
Разработка концептуальных основ региональной экономической политики предполагает проведение всестороннего анализа сложившейся социально-экономической ситуации. В данном контексте особую значимость приобретает выявление наиболее уязвимых и кризисных точек развития, а также диагностика ключевых причин, обуславливающих низкие темпы экономического роста отдельных территорий.

Анализ социально-экономического развития региона требует рассмотрения территории как сложной и многоуровневой системы, внутри которой формируются различающиеся по условиям функционирования и динамике развития пространственные сегменты. В случае с Согдийской областью данные различия проявляются в неодинаковой степени экономической активности, в отраслевой специализации и вовлеченности отдельных территорий в процесс регионального и межрегионального взаимодействия.

Пространственная неоднородность региона формирует дополнительные ограничения для разработки универсальных управленческих решений в сфере социально-экономического развития. Различия в уровне хозяйственной активности, институциональной зрелости и социальной структуры отдельных территорий требуют гибкого подхода к формированию и реализации управленческих механизмов. В этой связи особое значение приобретает учет специфики отдельных территорий при формировании стратегических приоритетов и инструментов регионального развития.

Формирование эффективной региональной экономической политики предполагает разработку целостной концептуальной модели, в которой определяются ключевые приоритеты социально-экономического развития. В данной модели приоритеты развития формируются с учетом пространственной неоднородности территории и различий в уровне социально-экономического развития отдельных районов. Реализация обозначенных приоритетов предполагает выделение стратегических целей региональной экономической политики, каждая из которых конкретизируется через систему взаимосвязанных задач и ожидаемых результатов. В совокупности это позволяет обеспечить целенаправленный характер регионального развития и повысить эффективность управления социально-экономическими процессами на региональном и местном уровнях (рис.)

Рисунок 1. – Стратегические ориентиры региональной экономической политики



Предложенная структура не ограничивается декларативным определением целей. Она задаёт последовательность управленческих действий, на основе которых повышение эффективности системы управления, совершенствование экономических стимулов и улучшение ресурсного обеспечения территорий рассматриваются как взаимодополняющие элементы единой стратегии. Такой подход позволяет избежать разрозненности решений и формирует основу для согласованного развития различных сегментов региональной экономики.

Особое значение в предложенной модели придаётся институциональной составляющей. Практика показывает, что даже при наличии ресурсного потенциала устойчивый рост невозможен без чёткого распределения полномочий, предоставления финансовой самостоятельности органам местного самоуправления и без эффективного межуровневого взаимодействия. Поэтому управленческая модернизация выступает не второстепенным, а базовым условием реализации всех последующих преобразований.

Вместе с тем экономическая динамика региона напрямую зависит от способности территориальной системы адаптироваться к структурным изменениям. Формирование «точек роста», поддержка конкурентоспособных видов деятельности, развитие кооперационных связей и расширение инвестиционной базы создают условия для постепенного обновления хозяйственной структуры. При этом ключевым становится не столько количественное наращивание показателей, сколько повышение качества экономического роста и его устойчивости во времени.

Не менее значимым направлением остаётся поддержка сельских и горных территорий, где социально-экономические ограничения проявляются наиболее остро. Расширение производственной базы, развитие инфраструктуры и укрепление человеческого потенциала позволяют снизить степень пространственной дифференциации и обеспечить более равномерное распределение экономической активности внутри региона.

Практическая реализация обозначенного комплекса задач способна стать основой для дальнейшего совершенствования региональной экономической политики, а также для последовательного сокращения межрегиональных и внутрирегиональных диспропорций. Комплексный подход к решению территориальных социально-экономических проблем создает условия для преодоления накопленных структурных ограничений и достижения новых ориентиров развития Согдийской области в обеспечении устойчивого и качественного экономического роста, направленного на повышение уровня и качества жизни населения.

Устойчивость социально-экономической развития региона зависит не только от эффективности управленческих решений, но и от уровня экономической активности населения, его участия в предпринимательской, трудовой и общественной деятельности. Поэтому население выступает важным элементом региональной экономической системы, оказывающим непосредственное влияние на формирование человеческого капитала, развитие локальных рынков и адаптацию экономики к структурным изменениям.

При нарастании территориальных диспропорций, недостаточной конкурентоспособности экономики и низкой инвестиционно-инновационной активности возрастает потребность в поиске и внедрении действенных механизмов стимулирования взаимодействия органов местного самоуправления, предпринимательского сектора и населения. Использование внутреннего потенциала региона в качестве ключевого источника развития создает предпосылки для ускорения экономического роста и повышения благосостояния жителей Согдийской области. Предложенные приоритеты реализации региональной экономической политики развития логически взаимосвязаны. Это, в свою очередь, позволяет получить эффект от синергии, поскольку решение одних

проблем служит основой для решения всех последующих.

**СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:**

1. Гатауллин Р.Ф., Тагирова Э.И. Региональная экономическая политика как фактор устойчивого развития региона / Р.Ф. Гатауллин, Э.И. Тагирова // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2025. – № 3. – С. 4–7.
2. Мерзликina Г. С. Региональная экономическая политика: особенности формирования и оценка результативности / Г. С. Мерзликina // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2018. – Т. 8, № 2(27). – С. 39-46.
3. Молчанова Н.П. Ключевые векторы региональной экономической политики: ожидания и реальность / Н.П. Молчанова // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. – 2020. – Т. 17. № 6 (114). – С. 78-88.
4. Новосёлова И.А. Конкурентные преимущества региональной экономики / И.А. Новосёлова // Современная экономика: проблемы, тенденции, перспективы. – 2010. – № 3. – С. 56-69.
5. Петрушевская В.В. Конкурентоспособность региона: основные подходы к развитию / В.В. Петрушевская // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. – 2022. – Т. 16. № 4. – С. 72-80.
6. Шукаева А.В. Конкурентоспособность региона как фактор устойчивого развития / А.В. Шукаева // Chronos. – 2022. – Т. 7. № 4 (66). – С. 157-159.

**REFERENCES:**

1. Gataullin R.F., Tagirova E.I. Regional Economic Policy as a Factor in Sustainable Regional Development // *Economy and Management: Scientific and Practical Journal*. - 2025. - No. 3. - PP. 4-7. (p. 5)
2. Merzlikina G.S. Regional Economic Policy: Features of Formation and Performance Assessment // *Bulletin of the South-West State University. Series: Economics. Sociology. Management*. - 2018. - Vol. 8, No. 2(27). - PP. 39-46.
3. Molchanova N.P. Key Vectors of Regional Economic Policy: Expectations and Reality // *Bulletin of the Plekhanov Russian University of Economics*. - 2020. - Vol. 17. No. 6 (114). - PP. 78-88.
4. Novoselova I.A. Competitive Advantages of the Regional Economy // *Modern economy: problems, trends, prospects*. - 2010. - No. 3. - PP. 56-69.
5. Petrushevskaya V.V. Competitiveness of the Region: main approaches to development // *Bulletin of the South Ural State University. Series: Economics and management*. - 2022. - Vol. 16. No. 4. - PP. 72-80.
6. Shukaeva A.V. Competitiveness of the Region as a Factor in Sustainable Development // *Chronos*. - 2022. - Vol. 7. No. 4 (66). - PP. 157-159.